



## นโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลโรงเรียนอานันท์

### ความเป็นมา

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ถือเป็นกุญแจสำคัญที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ เนื่องจากบุคลากรจะเป็นผู้ผลักดันให้ภารกิจต่างๆ ของสถานศึกษา สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ดังนั้น องค์กรจำเป็นต้องมีการกำหนดกรอบ แนวทางการพัฒนาบุคลากรในสถานศึกษาให้มีความรู้ ความสามารถ มีสมรรถนะสอดคล้องตามเป้าหมายและ ยุทธศาสตร์ของสถานศึกษา ตลอดจนมีคุณลักษณะที่ดีพึงประสงค์ และมีทัศนคติที่ดีต่อสถานศึกษา

โรงเรียนอานันท์ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของ สถานศึกษา โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ที่มุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลและระบบการ ประเมินผล เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถหลักให้แก่บุคลากร โดยนำแนวความคิดการบริหารงาน เพื่อให้เกิดผลสำเร็จ อย่างรอบด้านมาใช้ในการวางแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลโรงเรียนคลองสำโรง แบ่งเป็น 5 ด้าน ได้แก่

ด้านที่ 2 การสรรหา

ด้านที่ 3 การพัฒนาบุคลากร

ด้านที่ 4 การส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจ

ด้านที่ 5 การใช้ประโยชน์

**การดำเนินการและแนวปฏิบัติตามนโยบาย การบริหารงานทรัพยากรบุคคลโรงเรียนอานันท์** แนวปฏิบัติตามนโยบายด้านที่ 1 การวางแผนกำลังคน วางแผนอัตรากำลัง เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาใน สถานศึกษา เพื่อใช้สรรหาบุคคลไปดำรงตำแหน่งให้เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอน และตรงตามความต้องการ วิชาเอกของสถานศึกษา ให้สอดคล้องต่อภารกิจของสถานศึกษาที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งแผนการปฏิรูปประเทศและ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580)

แนวปฏิบัติตามนโยบายด้านที่ 2 การสรรหา

1. กลุ่มงานบุคลากรดำเนินการสรรหาบุคคลตามคุณลักษณะที่สถานศึกษามีความต้องการ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และระเบียบวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งตามที่ ก.ค.ศ. กำหนด ให้ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงและอัตราตำแหน่งที่ว่างหรือขาดแคลน

2. ดำเนินการสรรหาโดยวิธีการที่หลากหลาย เป็นธรรม และโปร่งใส ดังนี้

- ดำเนินการสรรหาข้าราชการครูในสถานศึกษาโดยการขอใช้บัญชีผู้สอบแข่งขันได้ของเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาประจวบคีรีขันธ์ เขต 2 หรือพื้นที่ใกล้เคียง

- ดำเนินการสรรหาข้าราชการครูในสถานศึกษาโดยการรับย้าย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ค.ศ. กำหนด

- ดำเนินการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งชั่วคราว ปฏิบัติหน้าที่ ครูผู้สอน โดยการประกาศรับสมัครคัดเลือกทางสื่อต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

- ดำเนินการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามภารกิจในสถานศึกษา โดยการประกาศรับสมัครคัดเลือกทางสื่อต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

### **แนวปฏิบัติตามนโยบายด้านที่ 3 การพัฒนาบุคลากร**

1. จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆให้มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการส่งเสริมให้บุคลากรได้เข้า รับการอบรม สัมมนา และศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และเสริมสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์

2. จัดทำข้อมูลการพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง และเพื่อให้สามารถบริหารจัดการบุคลากรให้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆอย่างเหมาะสมตามความถนัดและความรู้ความสามารถ

3. จัดทำข้อมูลสารสนเทศด้านงานบุคลากรเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับพัฒนาบุคลากร

4. ส่งเสริมการขอยืมหรือเลื่อนวิทยฐานะข้าราชการครู ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ค.ศ. กำหนด เพื่อสิทธิประโยชน์และความก้าวหน้าของข้าราชการครูในสังกัด

### **แนวปฏิบัติตามนโยบายด้านที่ 4 การส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจ**

1. การเสริมสร้างกำลังใจของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยการจัดสวัสดิการเพิ่มเติมให้แก่บุคลากรในสถานศึกษา ได้แก่การ การมอบ เกียรติบัตร/วุฒิบัตร หรือช่อดอกไม้แสดงความยินดี การจัดเลี้ยงสังสรรค์เพื่อสร้างความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดี ภายในองค์กร การมอบของเยี่ยมใช้ เพื่อสร้างแรงจูงใจและทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงาน

2. ส่งเสริมบุคลากรให้มีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ที่สูงขึ้น ทั้งข้าราชการและลูกจ้าง

3. จัดระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนของข้าราชการครู และประกอบการพิจารณาเพิ่มค่าตอบแทนแก่บุคลากรในสถานศึกษา โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานตามที่ได้รับ มอบหมาย การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณวิชาชีพ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ทางราชการกำหนด

4. จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน

5. จัดระบบงานและมอบหมายงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ความสามารถของบุคคล โดยคำนึงถึงความสมดุลในชีวิตและการทำงานของบุคลากร

6. จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในสถานศึกษาที่มีต่อการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ เพื่อนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่างๆไปวิเคราะห์และพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลต่อไป

#### **แนวปฏิบัติตามนโยบายด้านที่ 5 การเข้าถึงข้อมูล**

1. มีการจัดเก็บข้อมูลของบุคลากรในสถานศึกษาโดยครบถ้วนอย่างเป็นระบบระเบียบ สามารถเข้าถึง และใช้ข้อมูลได้สะดวกรวดเร็ว

2. มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินการสรรหาบุคลากรอย่างครบถ้วนทุกกระบวนการที่ทางราชการกำหนด เพื่อให้เกิดการรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรม

#### **หลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกฝ่ายของสถานศึกษาให้อยู่ในระเบียบวินัยและจรรยาบรรณอันดีงาม เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร เพิ่มพูนประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และก่อให้เกิดผลดีแก่ทางราชการนั้น มีหลักเกณฑ์ต่างๆที่บุคลากรจำเป็นต้องรับรู้และถือปฏิบัติ ดังนี้

1. หลักเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร
2. หลักเกณฑ์การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร
3. หลักเกณฑ์การพัฒนาบุคลากร
4. หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน
5. พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
6. จรรยาบรรณวิชาชีพครู
7. การลงเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ
8. หลักเกณฑ์การขาด ลา มาสาย
9. การอยู่เวรรักษาความปลอดภัยสถานที่ราชการ
10. โทษทางวินัย

#### **รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี**

โรงเรียนอานันทะจัดระบบการรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีโดยมี ขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

1. บุคลากรประเมินตนเอง
2. ผู้บังคับบัญชา หรือผู้ได้รับแต่งตั้ง ประเมินผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
3. กรรมการสถานศึกษา ประเมินผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในสถานศึกษา
4. ฝ่ายบุคลากร นำผลการประเมินในข้อ 1-3 ไปรวบรวม สรุป วิเคราะห์ และจัดทำรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีของสถานศึกษา



## รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี 2565

### 1. ข้อมูลบุคลากรของสถานศึกษา

#### 1.1) จำนวนบุคลากร

| บุคลากร | ผู้บริหาร | ข้าราชการครู | พนักงาน<br>ราชการ | ครูอัตราจ้าง | เจ้าหน้าที่<br>อื่นๆ | รวมทั้งหมด |
|---------|-----------|--------------|-------------------|--------------|----------------------|------------|
| จำนวน   | -         | 23           | -                 | 2            | 2                    | 27         |

#### 1.2) วุฒิการศึกษาสูงสุดของบุคลากร

| ชื่อ-สกุล บุคลากร        | จำนวน                |      |           |          |               |
|--------------------------|----------------------|------|-----------|----------|---------------|
|                          | มัธยมศึกษา<br>ตอนต้น | ปวส. | ปริญญาตรี | ปริญญาโท | ปริญญา<br>เอก |
| นายพิเศษ จันทร์แสงทอง    |                      |      | √         |          |               |
| นางจุราภรณ์ พูลพิพัฒน์   |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวบุญรวม พูลน้อย     |                      |      |           | √        |               |
| นางสาวจิราภรณ์ ศิลปธรรม  |                      |      |           | √        |               |
| นางสาวอัจฉรา ทองด้วง     |                      |      |           | √        |               |
| นางสาวขวัญใจ สมสา        |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวสิรินันท์ เลี้ยวจี |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวสุวรรณา รูปิยะเวช  |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวสิริจันทร์ ยิ้มไย  |                      |      | √         |          |               |
| นางประไพพร พิมกร         |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวเสาวนีย์ ขำทอง     |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวพรพิมล ใจสมุทร     |                      |      | √         |          |               |
| นายปฐวี ดีเบา            |                      |      | √         |          |               |
| นายนพดล โตทอง            |                      |      | √         |          |               |
| นายนิสพล จันทรสุทธิ      |                      |      | √         |          |               |
| นายณัฐพล คุณเอนก         |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวยุรนาถ พ่วงพรม     |                      |      | √         |          |               |

| ชื่อ-สกุล บุคลากร            | จำนวน                |      |           |          |               |
|------------------------------|----------------------|------|-----------|----------|---------------|
|                              | มัธยมศึกษา<br>ตอนต้น | ปวส. | ปริญญาตรี | ปริญญาโท | ปริญญา<br>เอก |
| นางสาวสุภาพรรณ แสนสบาย       |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวน้ำผึ้ง เถลิ้มพันธ์    |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวพัฒน์ธิดา หอมฤทธิ์     |                      |      | √         |          |               |
| นายพิษณุ เพชรน้อย            |                      |      | √         |          |               |
| นางสาววรรตต์หทัย ศรีภิญโญโชค |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวอารียา แต่งหวาน        |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวธัญญาพร ปัญญาหาญ       |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวลักขมณ จันทร์ดี        |                      |      | √         |          |               |
| นางสาวสุนารี เวนะ            |                      |      | √         |          |               |
| นายวีระ วงษ์वासน์            | √                    |      |           |          |               |
| รวม                          | 1                    | 0    | 23        | 3        | 0             |

### 2.3) สาขาวิชาที่จบการศึกษาและภาระงานสอน

| ชื่อ-สกุล บุคลากร        | สาขาวิชาที่จบ<br>(ใส่ทั้งระดับปริญญาตรี โท เอก)             | กลุ่มสาระการ<br>เรียนรู้/วิชาที่<br>สอน | ชั้นที่สอน          | ภาระงานสอน<br>(ชม./สัปดาห์) |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| นายพิเศษ จันทรแสงทอง     | ค.บ. พลศึกษา                                                | สุขศึกษาและ<br>พลศึกษา                  | ป.5-ม.3             | 23                          |
| นางจุราภรณ์ พูลพิพัฒน์   | ค.บ. การประถมศึกษา                                          | ประถมศึกษา                              | ป.1                 | 23                          |
| นางสาวบุญรวม พูลน้อย     | ค.บ. การประถมศึกษา<br>ศษ.ม. การบริหารการศึกษา               | ภาษาไทย                                 | ป.3-ป.4             | 23                          |
| นางสาวจิราภรณ์ ศิลปธรรม  | ค.บ.คณิตศาสตร์<br>ศษ.ม. การบริหารการศึกษา                   | คณิตศาสตร์                              | ม.1-ม.3             | 22                          |
| นางสาวอัจฉรา ทองด้วง     | ค.บ. วิทยาศาสตร์และ<br>เทคโนโลยี<br>ศษ.ม. การบริหารการศึกษา | วิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยี             | ป.1,ป.3,<br>ป.5,ป.6 | 23                          |
| นางสาวขวัญใจ สมสา        | ค.บ. การศึกษาปฐมวัย                                         | ปฐมวัย                                  | อนุบาล              | 20                          |
| นางสาวสิรินันท์ เลี้ยวจี | ค.บ. ภาษาอังกฤษ                                             | ภาษาอังกฤษ                              | ม.1-ม.3             | 22                          |
| นางสาวสุวรรณา รูปียะเวช  | วท.บ. เทคโนโลยีสารสนเทศ                                     | วิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยี             | ป.4-ม.3             | 22                          |
| นางสาวสิริจันทร์ ยิ้มไย  | ค.บ. สังคมศึกษา                                             | สังคมศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม      | ป.4-ป.6             | 23                          |
| นางประไพพร พิมกร         | ค.บ. สังคมศึกษา                                             | สังคมศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม      | ม.1-ม.3             | 22                          |
| นางสาวเสาวนีย์ ขำทอง     | ค.บ. วิทยาศาสตร์                                            | วิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยี             | ม.1-ม.3             | 22                          |
| นางสาวพรพิมล ใจสมุทร     | ค.บ. ภาษาอังกฤษ                                             | ภาษาอังกฤษ                              | ป.1-ป.3             | 23                          |
| นายปฐวี ดีเบา            | ค.บ. ภาษาไทย                                                | ภาษาไทย                                 | ม.1-ม.3             | 23                          |
| นายนพดล โตทอง            | ค.บ. ดนตรีศึกษา(สากล)                                       | ศิลปะ                                   | ป.4-ม.3             | 23                          |
| นายนิสูล จันทรสุทธิ์     | ค.บ. เกษตรศาสตร์                                            | การงานอาชีพ                             | ป.4-ม.3             | 22                          |
| นายณัฐพล คุณเอนก         | ค.บ. ภาษาไทย                                                | ภาษาไทย                                 | ป.5-ป.6             | 23                          |
| นางสาวยุรนาถ พ่วงพรม     | ค.บ. การศึกษาปฐมวัย                                         | ปฐมวัย                                  | อนุบาล              | 30                          |

| ชื่อ-สกุล บุคลากร                 | สาขาวิชาที่จบ<br>(ใส่ทั้งระดับปริญญาตรี โท เอก) | กลุ่มสาระการ<br>เรียนรู้/วิชาที่<br>สอน | ชั้นที่สอน | ภาระงานสอน<br>(ชม./สัปดาห์) |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|-----------------------------|
| นางสาวสุภาพรรณ แสนสบาย            | ค.บ. การศึกษาปฐมวัย                             | ปฐมวัย                                  | อนุบาล     | 30                          |
| นางสาวน้ำผึ้ง เถลิงพันธ์          | ค.บ. การศึกษาปฐมวัย                             | ประถมศึกษา                              | ป.1        | 23                          |
| นางสาวพัฒนธิตา หอมฤทธิ์           | ค.บ. คณิตศาสตร์                                 | คณิตศาสตร์                              | ป.5-ป.6    | 23                          |
| นายพิษณุ เพชรน้อย                 | ศศ.บ. นาฏศิลป์และการ<br>แสดง                    | ศิลปะ                                   | ป.4-ม.3    | 24                          |
| นางสาววิรัตน์หทัย ศรีภิญโญ<br>โชค | ค.บ. คณิตศาสตร์และ<br>คอมพิวเตอร์               | คณิตศาสตร์                              | ป.1-ป.4    | 23                          |
| นางสาวอารียา แต่งหวาน             | ศศ.บ. คหกรรมศาสตร์ศึกษา                         | การงานอาชีพ                             | ป.1-ป.3    | 23                          |
| นางสาวธัญญาพร ปัญญาหาญ            | ค.บ. วิทยาศาสตร์และ<br>เทคโนโลยี                | วิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยี             | ป.3-ป.5    | 23                          |
| นางสาวลักษมณ จันทร์ดี             | ศศ.บ. ภาษาอังกฤษ                                | ภาษาอังกฤษ                              | ป.4-ป.6    | 23                          |

การพัฒนาบุคลากร ครูที่เข้ารับการพัฒนาทางวิชาการในปี พ.ศ. 2565

| ที่ | ชื่อ-สกุล                    | ตำแหน่ง    | ชั่วโมงการพัฒนา | หมายเหตุ |
|-----|------------------------------|------------|-----------------|----------|
| 1   | นายพิเศษ จันท์แสงทอง         | ครู คศ.2   | 6               |          |
| 2   | นางจุราภรณ์ พูลพิพัฒน์       | ครู คศ.3   | 6               |          |
| 3   | นางสาวบุญรวม พูลน้อย         | ครู คศ.2   | 29              |          |
| 4   | นางสาวจิราภรณ์ ศิลปธรรม      | ครู คศ.2   | 36              |          |
| 5   | นางสาวอัจฉรา ทองด้วง         | ครู คศ.2   | 6               |          |
| 6   | นางสาวขวัญใจ สมสา            | ครู คศ.1   | 6               |          |
| 7   | นางสาวสิรินันท์ เลี้ยวจี     | ครู คศ.1   | 15              |          |
| 8   | นางสาวสุวรรณา รุปียะเวช      | ครู คศ.1   | 46              |          |
| 9   | นางสาวสิริจันทร์ ยิ้มไย      | ครู คศ.1   | 42              |          |
| 10  | นางประไพพร พิมกร             | ครู คศ.1   | 6               |          |
| 11  | นางสาวเสาวนีย์ ขำทอง         | ครู คศ.1   | 12              |          |
| 12  | นางสาวพรพิมล ใจสมุทร         | ครู คศ.1   | 6               |          |
| 13  | นายปฐวี ดีเบา                | ครู คศ.1   | 6               |          |
| 14  | นายนพดล โตทอง                | ครู คศ.1   | 12              |          |
| 15  | นายนิสพล จันท์สุทธิ          | ครู คศ.1   | 12              |          |
| 16  | นายณัฐพล คุณเอนก             | ครู คศ.1   | 6               |          |
| 17  | นางสาวยุรนาถ พ่วงพรม         | ครู คศ.1   | 6               |          |
| 18  | นางสาวสุภาพรรณ แสนสบาย       | ครู คศ.1   | 12              |          |
| 19  | นางสาวน้ำผึ้ง เฉลิมพันธ์     | ครู คศ.1   | 6               |          |
| 20  | นางสาวพัฒนธิตา หอมฤทธิ์      | ครู คศ.1   | 24              |          |
| 21  | นายพิษณุ เพชรน้อย            | ครู คศ.1   | 42              |          |
| 22  | นางสาววรรตต์หทัย ศรีภิญโญโชค | ครูผู้ช่วย | 42              |          |
| 23  | นางสาวอารียา แดงหวาน         | ครูผู้ช่วย | 9               |          |