



แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

โดย

โรงเรียนวัดทศทิศ

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานีเขต ๒

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	
๑. หลักการและเหตุผล	๓
๒. วัตถุประสงค์	๓
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ความเสี่ยง	
๑. การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๔
๒. การประเมินความเสี่ยงการทุจริต โรงเรียนวัดศุภทิศ	๕
๓. มาตรการและการดำเนินการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๖-๑๐

บทสรุปผู้บริหาร

โรงเรียนวัดศุภทิศ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงการทุจริตประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จากมติการประชุมของคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงการทุจริตได้ร่วมกันพิจารณาแล้วมีมติสรุปผลการประเมิน พบประเด็นในการปฏิบัติงาน จำนวน ๒ ประเด็น ที่อาจเกิดการทุจริตได้และเป็นประเด็นที่มีความเสี่ยง ได้แก่ (๑) การใช้เวลาราชการบางส่วนไปใช้ในเรื่องส่วนตัว (๒)การนำวัสดุอุปกรณ์ในสถานศึกษาไปใช้งานส่วนตัว จึงได้นำผลที่ได้มากำหนดแนวทางเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงการทุจริตดังนี้

๑. เร่งดำเนินการสร้างความตระหนักให้บุคลากรปฏิบัติตามค่านิยม “ยึดหลักธรรมาภิบาล” มีความรับผิดชอบต่องานกิจของตน และยอมรับผลจากการกระทำ ไม่นำทรัพย์สินของสถานศึกษาไปใช้ในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ใช้เวลาในการปฏิบัติงานไปทำอย่างอื่น โดยมีการกำกับดูแลให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรมและยึดถือประโยชน์ส่วนรวม และสถานศึกษาเป็นสำคัญ

๒. นำประเด็นความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินมาจัดทำมาตรการป้องกันการทุจริตของข้าราชการและบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

๓. นำมาตรการป้องกันการทุจริตของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ไปเผยแพร่โดย (๑) แจ้งเรียนกลุ่มข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาของสถานศึกษา (๒)ปิดประกาศประชาสัมพันธ์

ส่วนที่ 1

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

การนำเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ จะเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินงานของสถานศึกษา(โรงเรียนวัดทศทิศ) จะไม่มีการทุจริต หากมีการทุจริตเกิดขึ้นก็สามารถรับทราบอย่างรวดเร็วและหาวิธีการที่จะบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุดเพราะมีการเตรียมการป้องกันไว้ล่วงหน้า โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ เพื่อกำหนดมาตรการสำคัญเร่งด่วนเชิงรุก การป้องกันทุจริต การบริหารที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และการแก้ปัญหาการกระทำผิดวินัยของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่เป็นปัญหาสำคัญและพบบ่อย นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริตมากำหนดเป็นมาตรการการป้องกันทุจริต ของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

โรงเรียนวัดทศทิศ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงาน โดยประเมินตามมาตรฐาน COSO(The Committee of Sponsoring of the tread way commission)เป็นรอบในการประเมินความเสี่ยงการทุจริตของหน่วยงาน/สถานศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้าง สืบทอดวัฒนธรรมสุจริต และแสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารราชการให้เกิดความคิดในความแตกต่างระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม

๒. เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารราชการ โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

๓. เพื่อตรวจสอบการบริหารงานและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐ หรือข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ไม่ให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวจากตำแหน่งหน้าที่อันมีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย ให้ยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรมเป็นแบบอย่างที่ดี ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม ถูกกฎหมาย โปร่งใส และตรวจสอบได้

๔. เพื่อความเชื่อมั่นศรัทธาต่อการบริหารราชการแผ่นดินแก่ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนเสีย และประชาชน

ส่วนที่ ๒

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

๑.การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตเป็นการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ เพื่อประเมิน โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง โดยดำเนินการประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง และได้กำหนดเกณฑ์การประเมินตามมาตรฐานที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและการประพุดมิชอบได้แก่ ระดับโอกาสที่เกิดความเสี่ยง(Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)และระดับความเสี่ยงทั้งนี้ กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ เนื่องจากเป็นข้อมูลเชิงพรรณนาที่ไม่สามารถระบุตัวเลข หรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้

เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง(Likelihood) เชิงคุณภาพ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวเป็นประจำ
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นน้อยครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นยาก

เกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ(Impact) เชิงคุณภาพที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน(บุคลากร)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง
๔	สูง	ถูกลงโทษทางวินัยไม่ร้ายแรง
๓	ปานกลาง	สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เหมาะสม
๒	น้อย	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง

ระดับความเสี่ยง(Degree of Risk) แสดงถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง(Likelihood)กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ(Impact)ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส × ผลกระทบ)กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ

ระดับของความเสียหาย(Degree of Risk)

ลำดับ	ระดับความเสียหาย	ช่วงคะแนน
๑	ความเสียหายระดับสูงมาก(Extreme Risk : E)	๑๕-๒๕ คะแนน
๒	ความเสียหายระดับสูง(High Risk : H)	๙-๑๔ คะแนน
๓	ความเสียหายระดับปานกลาง(Moderate Risk : M)	๔-๘ คะแนน
๔	ความเสียหายระดับต่ำ (Low Risk)	๑-๓ คะแนน

ในการวิเคราะห์ความเสียหายจะต้องมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยง(Risk Profile) ที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสียหายจากโอกาส(Likelihood) และผลกระทบที่จะเกิดขึ้น(Impact)และขอบเขตของระดับความเสียหายที่สามารถยอมรับได้(Risk Appetite Boundary) โดยที่

$$\text{ระดับความเสียหาย} = \text{โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ} \times \text{ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ}$$

(Likelihood × Impact)

ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็น Risk Profile แบ่งเป็นพื้นที่ ๔ ส่วน (๔ Quadrant)

ใช้เกณฑ์ในการแบ่งดังนี้

ระดับความเสียหาย	คะแนนระดับความเสียหาย	มาตรการกำหนด	การแสดงผลสัญลักษณ์
เสียหายสูงมาก(Extreme)	๑๕-๒๕ คะแนน	มีมาตรการลด และประเมินซ้ำหรือถ่ายโอนความเสี่ยง	สีแดง 
เสียหายสูง (High)	๙-๑๔ คะแนน	มีมาตรการลดความเสี่ยง	สีส้ม 
เสียหายปานกลาง(Medium)	๔-๘ คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง แต่มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	สีเหลือง 
เสียหายต่ำ(Low)	๑-๓ คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง	สีเขียว 

ตารางระดับความเสี่ยง(Degree of Risk)

ความรุนแรงของผลกระทบ(Impact)

๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
๒	๒	๔	๖	๘	๑๐
๑	๑	๒	๓	๔	๕
	๑	๒	๓	๔	๕



โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood)

๒.การประเมินความเสี่ยงทุจริตของโรงเรียนวัดทศทิศ

โรงเรียนวัดทศทิศ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงการทุจริตดังนี้

๑) การพิจารณากระบวนการที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการทุจริต

- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการ
- กระบวนการที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวกับกรใช้วัสดุอุปกรณ์ของทางราชการ

๒) ความเสียหายที่เกิดขึ้นหากไม่มีการป้องกันที่เหมาะสม

- สูญเสียงบประมาณ
- เสียชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

๓) แนวทางการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริต

๑.การเสริมสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของโรงเรียนวัดทศทิศในการต่อต้านการทุจริตทุก

รูปแบบ

- การส่งเสริมการปฏิบัติให้เป็นไปตามจรรยาบรรณของบุคลากรทางการศึกษา
- การเผยแพร่คำนิยามสร้างสรรค์ให้แก่บุคลากร โรงเรียนวัดทศทิศ

๒. การจัดโครงการฝึกอบรมด้านคุณธรรมจริยธรรมที่อาจเป็นภัยต่อหน่วยงาน เช่น

- การตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติงานของบุคลากร โรงเรียนวัด

ทศทิศอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

๓. สรุปผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตโรงเรียนวัดทศทิศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

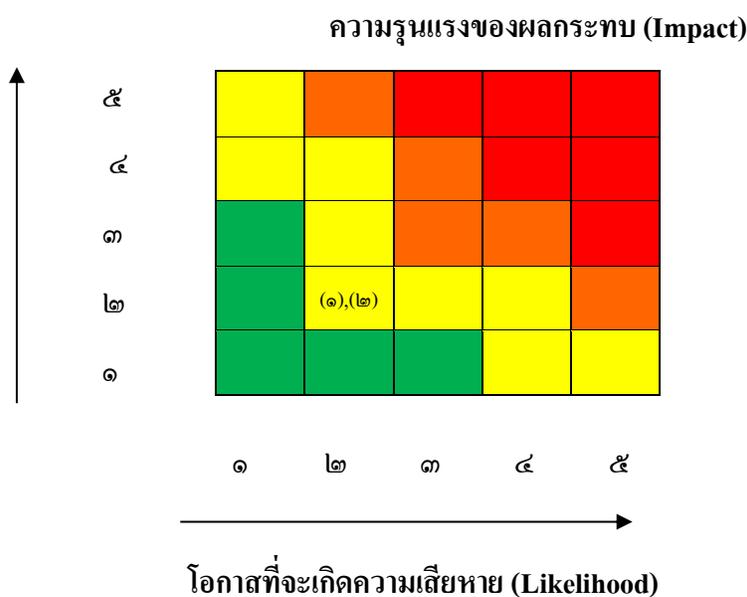
โรงเรียนวัดทศทิศ กำหนดความเสี่ยงการทุจริตจำนวน ๒ ประเด็น ดังนี้

๑. การใช้เวลาราชการบางส่วนไปใช้ในเรื่องส่วนตัว
๒. การใช้วัสดุอุปกรณ์ของสำนักงานไปใช้ในเรื่องส่วนตัว

เมื่อได้พิจารณาแล้ว โอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นเหตุการณ์(Likelihood) และความรุนแรงผลกระทบ (Impact)ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว จึงนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของแต่ละความเสี่ยงต่อกิจกรรม หรือภารกิจของหน่วยงานว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใดในตารางความเสี่ยง ซึ่งทำให้ทราบว่ามีความเสี่ยงใดเป็นความเสี่ยงสูงสุดที่ต้องบริหารจัดการก่อน ดังนี้

ลำดับ	ปัจจัยความเสี่ยงในการเกิดทุจริต	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
๑	การใช้เวลาราชการบางส่วนไปใช้ในเรื่องส่วนตัว	๒	๒	๔	๑
๒	การใช้วัสดุอุปกรณ์ของสำนักงานไปใช้ในส่วนตัว	๒	๒	๔	๒

แผนภูมิความเสี่ยง(Risk Map)



จากแผนภูมิความเสี่ยง(Risk Map)ที่ได้จากการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงการทุจริตสามารถสรุปการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและได้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงการทุจริตดังนี้

ผลวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงการทุจริต

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง	จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
การใช้เวลาราชการบางส่วน ไปใช้ในเรื่องส่วนตัว	ลำดับ ๑ (ปานกลาง = ๔ คะแนน)
การใช้วัสดุอุปกรณ์ของสำนักงาน ไปใช้ส่วนตัว	ลำดับ ๒ (ปานกลาง = ๔ คะแนน)

จากตารางประเมินความเสี่ยงสามารถจำแนกระดับความเสี่ยงได้ ๑ ระดับ คือ ปานกลาง และได้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงการทุจริต โดยสามารถสรุปข้อมูลการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความเสี่ยงการทุจริตของโรงเรียนวัดทศทิศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	มาตรการกำหนด	ปัจจัยความเสี่ยง
 ปานกลาง(Medium)	ยอมรับความเสี่ยง แต่มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	-การใช้เวลาราชการบางส่วน ไปใช้ในเรื่องส่วนตัว
 ปานกลาง(Medium)	ยอมรับความเสี่ยง แต่มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	-การใช้วัสดุอุปกรณ์ของสำนักงาน ไปใช้ส่วนตัว

๔. การจัดการความเสี่ยงกรทุจริต

เรื่องที่ ๑ การใช้เวลาราชการบางส่วนไปใช้ในเรื่องส่วนตัว

ปัจจัยที่จะเกิดความเสี่ยง	โอกาสและผลกระทบ			มาตรการการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ						กลุ่มงานผู้รับผิดชอบ	
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔				
					เม.ย. ๖๖	พ.ค. ๖๖	มิ.ย. ๖๖	ก.ค. ๖๖	ส.ค. .๖๖	ก.ย. ๖๖		
๑.การใช้เวลาราชการบางส่วนไปใช้ในเรื่องส่วนตัว	๒	๒	๔	๑.ควบคุม กำกับ ดูแลให้ข้าราชการและบุคลากร ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติ หรือมาตรการที่กำหนด อย่างเคร่งครัด ๒.ควบคุม กำกับ ดูแล การมาปฏิบัติราชการ ๓.ควรมีสมุดบันทึกเพื่อควบคุมกรขออนุญาตไปนอกสถานที่ในเวลาราชการ ๔.สร้างจิตสำนึก ปลุกฝัง ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นทุกรูปแบบในหน่วยงาน	←						→	ทุกกลุ่มงาน

