



## แผนการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล



สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานนทบุรี เขต 2  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
กระทรวงศึกษาธิการ

### 4.2.3 แผนงาน บริหารงานบุคคล

|                                    |                                                                 |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 12. โครงการ                        | : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่ครูมืออาชีพ |
| แผนงาน                             | : บริหารงานบุคคล                                                |
| สนองกลยุทธ์โรงเรียน                | : กลยุทธ์ที่ 2 ตัวชี้วัดที่ 18 19 25                            |
| สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน | : ด้านที่ 4 ประสิทธิภาพ                                         |
| สนองนโยบาย สพ.นบ.เขต 2             | : กลยุทธ์ที่ 2 ตัวชี้วัดที่ 18 19 25                            |
| ลักษณะโครงการ                      | : โครงการต่อเนื่อง                                              |
| ผู้รับผิดชอบโครงการ                | : นางสาวจิตยา จันทวัฒน์                                         |
| ระยะเวลาดำเนินการ                  | : 16 พฤษภาคม 2567 – 31 มีนาคม 2568                              |

#### 1. หลักการและเหตุผล

ครูและบุคลากรทางการศึกษา เป็นบุคคลที่มีความสำคัญต่อการจัดการศึกษาทุกระดับ การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ จำเป็นอย่างยิ่งที่โรงเรียนจะต้องมีการพัฒนาครูและบุคลากรทุกคน เพื่อจะได้เป็นครูมืออาชีพทุกคน การพัฒนาครูและบุคลากรให้มีศักยภาพนั้น จำเป็นต้องแสวงหาความรู้ เข้ารับการประชุม อบรม สัมมนาตามโอกาสอันควร อันจะนำมาซึ่งความสำเร็จจะทำให้โรงเรียนสามารถพัฒนาผู้เรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพสัมฤทธิ์ผลตามจุดมุ่งหมาย ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านการสอน การใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ด้านประสิทธิภาพการทำงาน ด้านสังคม ปัจจุบันการพัฒนาครูและบุคลากรมีหลายรูปแบบ เช่น การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม การศึกษาดูงาน การศึกษาด้วยตนเองจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ล้วนเป็นการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถด้านต่าง ๆ ให้กับครูและบุคลากรของโรงเรียน ได้รับการพัฒนาจะแลกเปลี่ยนประสบการณ์ตรง ได้รับความรู้ที่ทันสมัยเพิ่มขึ้น ซึ่งจะนำความรู้ต่าง ๆ ที่ได้รับ กลับมาพัฒนางาน พัฒนาระบบการเรียนการสอน หรือพัฒนาทักษะอาชีพครูที่ตนเองรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงเรียนเห็นความสำคัญของครูและบุคลากร โรงเรียนได้ดำเนินงานให้บรรลุตามภารกิจ จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาขึ้น เพื่อให้ครูและบุคลากรในโรงเรียนเป็นผู้ที่มีศักยภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น

#### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรมีความรู้ด้านวิชาการ คุณธรรม จริยธรรม คุณลักษณะอันพึงประสงค์ และทักษะกระบวนการต่าง ๆ
- 2.2 เพื่อส่งเสริมให้ครูและบุคลากร ได้นำความรู้ที่ได้รับไปพัฒนางาน พัฒนาตนเอง และนักเรียน
- 2.3 เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นบุคลากรวิชาชีพ
- 2.4 เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมที่ดีแก่ครูและบุคลากรในโรงเรียน

#### 3. เป้าหมาย

##### 3.1 เชิงปริมาณ

- 1) ครูและบุคลากรร้อยละ 90 เข้ารับการอบรมและพัฒนาตนเองในวิชาชีพของตนเอง
- 2) ครูและบุคลากรร้อยละ 90 นำความรู้ไปพัฒนางาน พัฒนาการเรียนการสอน และนักเรียน
- 3) ครูและบุคลากรร้อยละ 100 ได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในรูปแบบชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (PLC)
- 4) ครูและบุคลากรร้อยละ 90 ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ และส่งเสริมให้มีความมั่นคงในวิชาชีพ มีจรรยาบรรณ และจิตวิญญาณความเป็นครู

### 3.2 เชิงคุณภาพ

- 1) ครูและบุคลากรที่ได้รับการพัฒนานำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ
- 2) ครูและบุคลากรมีคุณธรรม จริยธรรม มีจรรยาบรรณตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นแบบอย่างที่ดี
- 3) ครูและบุคลากรมีขวัญกำลังใจ มีความรัก สามัคคีร่วมกันสามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ

## 4. วิธีการ/ขั้นตอนดำเนินการ

| กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ระยะเวลา       | ผู้รับผิดชอบ                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>กิจกรรมที่ 1 การสร้างขวัญกำลังใจแก่ครูและบุคลากร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วางแผน เตรียมการ จัดทำแนวทางการสร้างขวัญกำลังใจ</li> <li>- ดำเนินการจัดหา จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ของกำนัล กระเช้าของรางวัล เพื่อมอบให้ครูและบุคลากร</li> <li>- ดำเนินการสร้างขวัญกำลังใจ การเยี่ยมเยียน การแสดงความยินดี และอื่นๆ</li> <li>- การสรุปผล รายงานผลการสร้างขวัญกำลังใจครูและบุคลากร</li> </ul>                                                                      | ตลอดปีการศึกษา | นายเชาวลิต เพ็งเจริญ<br>นางพิทยาภรณ์ พิพัฒน์ผล<br>และคณะ  |
| <b>กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานของครูและบุคลากร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วางแผน เตรียมการ จัดทำแนวทางการศึกษาดูงาน</li> <li>- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน/คำสั่งแต่งตั้ง</li> <li>- จัดหา ติดต่อ ประสานงานสถานที่ศึกษาดูงาน</li> <li>- จัดหาซื้อ วัสดุอุปกรณ์ พาหนะในการศึกษาดูงาน</li> <li>- ดำเนินการศึกษาดูงานของครูและบุคลากร</li> <li>- การติดตาม กำกับ นิเทศการศึกษาดูงานของครูและบุคลากร</li> <li>- การสรุปผล รายงานผลการอบรมครูและบุคลากร</li> </ul> | ตลอดปีการศึกษา | นางสาวจิตตา จันทวัฒน์<br>นางสาวพรสะอาด ศรีมาราช<br>และคณะ |
| <b>กิจกรรมที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการปฏิบัติงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วางแผน เตรียมการ จัดทำแนวทางการส่งเสริม พัฒนาครู</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ตลอดปีการศึกษา | นางชนาวรรณ สุขใส<br>และคณะ                                |

| กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ระยะเวลา       | ผู้รับผิดชอบ                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- แจ้งข่าวการอบรม สัมมนา ของหน่วยงานต่าง ๆ และมอบหมายให้ครูและบุคลากรเข้ารับการอบรม สัมมนา</li> <li>- ดำเนินการส่งครูและบุคลากรเข้าอบรมกับหน่วยงานต่างๆ</li> <li>- การติดตาม กำกับ นิเทศการอบรม สัมมนา</li> <li>- การสรุปผล รายงานผลการอบรม สัมมนา</li> </ul> |                |                                                             |
| <b>กิจกรรมที่ 4 โครงการนำเสนอผลการพัฒนางานตาม ว 9(PA) และงานทะเบียนประวัติข้าราชการ(DPA)</b>                                                                                                                                                                                                         | ตลอดปีการศึกษา | นางสาวจิตติยา จันทวัฒน์<br>นางสาวพรสะอาด ศรีมาราช<br>และคณะ |
| <b>รวม 4 กิจกรรม</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                             |

5. สถานที่ดำเนินการ โรงเรียนไทยรัฐวิทยา ๙๕ ( วัดโพธิ์ทองบน)

6. งบประมาณและรายละเอียดการใช้งบประมาณ 237,000 บาท (สองแสนสามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

| กิจกรรม/รายการ                                                                                                                                                                                                                             | เป้าหมาย | เงินงบประมาณ |         |        | เงินนอกงบประมาณ | รวม     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|---------|--------|-----------------|---------|
|                                                                                                                                                                                                                                            |          | ตอบแทน       | ใช้สอย  | วัสดุ  |                 |         |
| <b>กิจกรรมที่ 1 การสร้างขวัญกำลังใจแก่ครูและบุคลากร</b><br>--ค่าวัสดุ อุปกรณ์<br>-ค่าของก้านัล กระเช้าของรางวัล                                                                                                                            | ครูทุกคน |              | 25,000  |        |                 | 25,000  |
| <b>กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานของครูและบุคลากร</b><br>- ค่าสื่อ วัสดุ อุปกรณ์ กระดาษ ในการศึกษาดูงาน<br>- ค่าวิทยากร<br>- ค่าจ้างเหมาพาหนะ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง<br>- ค่าสถานที่ ค่าที่พัก ค่าอาหาร/ เครื่องดื่ม<br>- ค่าของสมนาคุณ ของรางวัล | ครูทุกคน |              | 160,000 | 20,000 |                 | 180,000 |
| <b>กิจกรรมที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการปฏิบัติงาน</b><br>-ค่าพาหนะในการเดินทาง/ค่าที่พัก                                                                                                                                                  | ครูทุกคน |              | 30,000  |        |                 | 30,000  |

| กิจกรรม/รายการ                                                                                | เป้าหมาย | เงินงบประมาณ |         |        | เงินนอกงบประมาณ | รวม     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|---------|--------|-----------------|---------|
|                                                                                               |          | ตอบแทน       | ใช้สอย  | วัสดุ  |                 |         |
| กิจกรรมที่ 4 โครงการนำเสนอผลการพัฒนา<br>งานตาม ว 9(PA) และงานทะเบียนประวัติ<br>ข้าราชการ(DPA) | ครูทุกคน |              | 2,000   |        |                 | 2,000   |
| รวม 5 กิจกรรม                                                                                 |          |              | 217,000 | 20,000 |                 | 237,000 |

ถ้วนเฉลี่ยทุกกิจกรรม

## 7. การวัดและประเมินผล

| ตัวชี้วัดความสำเร็จ                                                                                                                  | วิธีประเมินผล        | เครื่องมือที่ใช้ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| 1. ครูและบุคลากรร้อยละ 90 เข้ารับการประชุม อบรม สัมมนา<br>ตามหลักสูตรต่างๆ                                                           | การรายงานอบรม        | แบบรายงานอบรม    |
| 2. ครูและบุคลากรร้อยละ 90 นำความรู้ไปพัฒนางาน<br>พัฒนาการเรียนการสอน และนักเรียน                                                     | ประเมินการปฏิบัติงาน | แบบประเมิน       |
| 3. ครูและบุคลากรมีขวัญกำลังใจ มีความรัก สามัคคีร่วมกัน<br>สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ                                           | ประเมินความพึงพอใจ   | แบบประเมิน       |
| 4.ครูและบุคลากรร้อยละ 90 ได้มีการแลกเปลี่ยนรู้ ในรูปแบบ<br>ชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (PLC)                                      | รายงาน               | แบบรายงาน        |
| 5.ครูและบุคลากรร้อยละ 90 ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ<br>และส่งเสริมให้มีความมั่นคงในวิชาชีพ มีจรรยาบรรณ และจิต<br>วิญญาณความเป็นครู | ประเมินการปฏิบัติงาน | แบบประเมิน       |

## 8. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

8.1 ครูและบุคลากรทางการศึกษานำความรู้ที่ได้รับจากการอบรม พัฒนาและประสบการณ์จากการศึกษาดูงานไปใช้พัฒนางานและสถานศึกษาได้ตามศักยภาพ

8.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีขวัญ กำลังใจและความสามัคคีกันในการปฏิบัติงาน

8.3 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้อื่น

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ

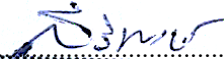
(นางสาวทิตยา จันทวัฒน์)

ครู โรงเรียนไทยรัฐวิทยา ๙๕ (วัดโพธิ์ทองบน)

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ

(นางสาวปารณีย์ เปี้ยทา)

รองผู้อำนวยการโรงเรียนไทยรัฐวิทยา ๙๕ (วัดโพธิ์ทองบน)

ลงชื่อ..........อนุมัติโครงการ

(นายสิริพงษ์ แพงคำ)

ผู้อำนวยการโรงเรียนไทยรัฐวิทยา ๙๕ (วัดโพธิ์ทองบน)