



รายงานผลการดำเนินการ  
เพื่อจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีบราษณ์บุรณะ)  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรปราการ เขต ๑  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
กระทรวงศึกษาธิการ

## คำนำ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐแล้วรายงานให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ) ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยมีการวิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงและวิธีจัดการความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจหลักของโรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ) มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น รวมทั้งมีความเพียงพอ เหมาะสมและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ)

## สารบัญ

|                                                                     | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------|------|
| ส่วนที่ ๑ บทนำ                                                      |      |
| ๑. หลักการและเหตุผล                                                 | ๑    |
| ๒. วัตถุประสงค์                                                     | ๔    |
| ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์การเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน                | ๕    |
| โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ)                               |      |
| ๑. สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน        | ๕    |
| โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ)                               |      |
| ๒. ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง        | ๗    |
| ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ)         |      |
| ส่วนที่ ๓ การดำเนินการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง                   | ๘    |
| ๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ |      |
| ๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการ                                            | ๙    |
| ส่วนที่ ๔ แผนจัดการความเสี่ยงป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน               | ๑๐   |
| ส่วนที่ ๕ รายงานผลการดำเนินการ                                      | ๑๓   |

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. หลักการและเหตุผล

ปัญหาการทุจริตในประเทศไทยเป็นปัญหาที่ฝังรากลึกอยู่ในสังคมไทยมายาวนาน และสถานการณ์ยังคงรุนแรง พิจารณาได้จากข้อมูลค่าคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริตของประเทศไทยในช่วง ๕ ปีที่ผ่านมาซึ่งจัดทำขึ้นโดยองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International: TI) ประเทศไทยได้คะแนนน้อยกว่า ๕๐ คะแนน คือ ได้คะแนนอยู่ในช่วงระหว่าง ๓๕ - ๓๘ คะแนน จาก ๑๐๐ คะแนน ส่งผลถึงภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของต่างชาติที่มีต่อประเทศไทย ทั้งนี้ รัฐบาลและทุกหน่วยงานได้พยายามแก้ไขปัญหาการทุจริตอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และได้นำเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐมาใช้ในการประเมินการดำเนินงานของส่วนราชการให้มีความโปร่งใสและเป็นกลไกในการยกระดับดัชนีการรับรู้การทุจริตของประเทศไทยให้สูงขึ้น โดยสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐดำเนินการและให้ความสำคัญกับการป้องกันในประเด็นที่อาจเป็นความเสี่ยงหรือเป็นช่องทาง ที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริตและการรับสินบน เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนผ่านกิจกรรม/โครงการ ของหน่วยงาน การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนและการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อป้องกันการรับสินบน เป็นสาระที่แทรกอยู่ในเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งกำหนดไว้ ๑๐ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) การปฏิบัติหน้าที่ ๒) การใช้งบประมาณ ๓) การใช้อำนาจ ๔) การใช้ทรัพย์สินของราชการ ๕) การแก้ไขปัญหาการทุจริต ๖) คุณภาพการดำเนินงาน ๗) ประสิทธิภาพการสื่อสาร ๘) การปรับปรุง ระบบการทำงาน ๙) การเปิดเผยข้อมูล ๑๐) การป้องกันการทุจริต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงาน มีการศึกษาวิเคราะห์และค้นหาความเสี่ยงการทุจริต และจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนในหน่วยงาน เพื่อพัฒนาไปสู่การกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงและป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนในหน่วยงาน ซึ่งหน่วยงานจะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดทำเป็นรายงานที่แสดงถึงการจัดการความเสี่ยงนำไปกำหนดมาตรการ หรือกรอบแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน พร้อมทั้งกำหนดกลไกการกำกับติดตามอย่างต่อเนื่องผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of interest) หมายถึง สภาวะการณ์ สถานการณ์หรือข้อเท็จจริงที่บุคคลซึ่งมีอำนาจหน้าที่ที่จะต้องใช้ดุลยพินิจปฏิบัติหน้าที่ หรือกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งตามอำนาจหน้าที่เพื่อส่วนรวม เพื่อหน่วยงาน หรือเพื่อองค์กร แต่ตนเองมีผลประโยชน์ส่วนตนเกี่ยวข้องอยู่ในเรื่องนั้นๆ สภาวะการณ์ สถานการณ์ หรือข้อเท็จจริงอันเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ส่วนรวมนี้อาจเป็นเหตุหรืออาจเป็นเหตุทำให้บุคคลดังกล่าว ไม่สามารถใช้ดุลยพินิจปฏิบัติหน้าที่หรือกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งได้อย่างเป็นกลาง อย่างตรงไปตรงมา เพื่อรักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม หน่วยงานหรือองค์กรได้อย่างเต็มที่ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งเชื่อว่าบุคคลนั้นจะเห็นแก่ประโยชน์ส่วนบุคคล ของตนเองที่เกี่ยวข้องอยู่มากกว่าประโยชน์ของส่วนรวม

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบ หากเป็นทางลบจะก่อให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเสีย หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ทำให้การดำเนินงานขององค์กรไม่ประสบความสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์และผลกระทบ (Impact) ที่จะได้รับ ประเภทของความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้ ๑) ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานที่นำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร ๒) ด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเบิกจ่าย งบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณผูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจ ที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่เพียงพอ ๓) ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

คือความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอนโดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และบุคลากรในการปฏิบัติงาน ๔) ด้านกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน สาเหตุของความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๒ ปัจจัย ดังนี้

๑) ปัจจัยภายใน เช่น นโยบายของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ จริยธรรม คุณภาพของบุคลากร และการเปลี่ยนแปลง ระบบงานความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและเจ้าหน้าที่บ่อยครั้ง การควบคุมกำกับดูแลไม่ทั่วถึง และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบหรือข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น ๒) ปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือ สภาพการแข่งขัน สภาวะแวดล้อม ทั้งทางเศรษฐกิจและการเมือง เป็นต้น

โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลธิราชวรานุสรณ์) ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) เป็นกรอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน การวิเคราะห์ความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการปฏิบัติงาน ที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนประเภทของความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมาย และพันธกิจ ในภาพรวมที่เกิดจากเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอกที่ส่งผล ต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกัน ระหว่างนโยบาย เป้าหมายกลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการแข่งขัน ทรัพยากรและสภาพแวดล้อม อันส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากกระบวนการ ภายในขององค์กร/กระบวนการ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินที่ไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทัน ต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ เป็นต้น เนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงาน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณและการเงินดังกล่าว

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk: C) เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากความไม่ชัดเจนความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึง การทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญา ที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง อาจเกิดจากปัจจัยหลัก ๒ ปัจจัย คือ ๑) ปัจจัยภายใน เช่น นโยบายของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ จริยธรรม คุณภาพของบุคลากร และการเปลี่ยนแปลง ระบบงานความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและเจ้าหน้าที่บ่อยครั้ง การควบคุม กำกับดูแลไม่ทั่วถึง และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น ๒) ปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ การเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยีหรือสภาพการแข่งขัน สภาวะแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจและการเมือง เป็นต้น

การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนในครั้งนี้นำเอาความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ มาดำเนินการวิเคราะห์ตามกรอบมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และตามบริบทความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อนของ โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ) การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน จะช่วยให้ โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ) ทราบถึงความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ ทับซ้อนที่เกิดขึ้นและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเป็นเหตุทำให้

๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์

๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการ

พร้อมกันนี้ ยังสามารถกำหนดมาตรการแนวทางการป้องกัน ยับยั้งการทุจริต ปิดโอกาสการทุจริต และเพื่อกำหนด มาตรการหรือแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ การกระทำ ผิดวินัยของเจ้าหน้าที่รัฐที่เป็นปัญหาสำคัญและพบบ่อยอีกด้วย

## ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้าง สืบทอดวัฒนธรรมสุจริต และแสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารราชการให้เกิดความคิดแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม

๒. เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารราชการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

๓. เพื่อตรวจสอบการบริหารงานและการปฏิบัติราชการของเจ้าหน้าที่รัฐ ไม่ให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่อันมิควรได้โดยชอบตามกฎหมาย ให้ยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรมเป็นแบบอย่างที่ดี ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม ถูกกฎหมาย โปร่งใส และตรวจสอบได้

๔. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาต่อการบริหารราชการแผ่นดินแก่ผู้รับบริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ส่วนที่ ๒

### การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อนของโรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีราษฎร์บวรณะ)

การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน (Risk Assessment for Conflict of Interest โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีราษฎร์บวรณะ) โดย โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีราษฎร์บวรณะ) มีการดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน ดังนี้

- ๑) การพิจารณากระบวนการที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการทุจริต หรือที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน
  - กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงิน และมีช่องทางที่จะทำประโยชน์ให้แก่ตนเอง และพวกพ้อง
  - กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากร มีโอกาสเอื้อประโยชน์หรือให้ความช่วยเหลือพวกพ้อง การกีดกัน การสร้างอุปสรรค
- ๒) โดยมีกระบวนการที่เข้าข่ายมีโอกาสรุนแรงต่อการทุจริต หรือที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน
  - การยืมเงินราชการ การส่งใช้เอกสารเพื่อล้งหนี่งยังไม่เป็นไปตามระเบียบและล่าช้า นำชื่อบุคคลที่เข้ารับการอบรมหรือปฏิบัติงานไม่ครบเวลาหรือไม่มีปฏิบัติงานมาลงชื่อเพื่อขอเบิกเงิน ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่าง
  - การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เอื้อประโยชน์ต่อพวกพ้อง
- ๓) ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากไม่มีการป้องกันที่เหมาะสม
  - สูญเสียงบประมาณ
  - เปิดช่องทางให้เจ้าหน้าที่ใช้อำนาจหน้าที่ ทำให้ผู้ปฏิบัติใช้ออกสกระทำผิดในทางมิชอบ
  - เสียชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน
  - งานที่รับผิดชอบและดำเนินการเกิดความเสียหายต่อส่วนรวม
- ๔) แนวทางการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน
  - (๑) การเสริมสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของ โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีราษฎร์บวรณะ) รังเกียจการทุจริตทุกรูปแบบ เช่น
    - การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบุคลากร โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีราษฎร์บวรณะ)
    - สร้างวิถีกิจกรรมคุณธรรมให้แก่บุคลากร โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีราษฎร์บวรณะ)
    - สร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจในการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน
    - ยกย่องเชิดชูผู้เป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตน
  - (๒) การป้องกันเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่อาจเป็นภัยต่อหน่วยงาน เช่น
    - ประชุมชี้แจงแนวทางในการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานและการป้องกัน
    - การเอื้อผลประโยชน์พวกพ้อง
    - จัดทำคู่มือกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐
    - ประชุมชี้แจงการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายและการส่งใช้เงินยืมตามภารกิจหรือโครงการต่างๆ
    - จัดทำและเผยแพร่คู่มือการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน Conflict Of Interest ให้กับเจ้าหน้าที่
    - จัดทำช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและประพฤติมิชอบ
    - ประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
    - กำหนดหลักเกณฑ์บริหารและพัฒนาบุคลากร

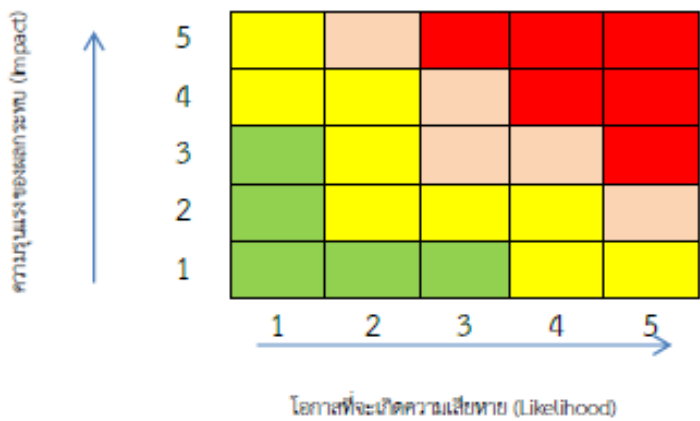
สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีราษฎร์บวรณะ) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ) กำหนดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ทับซ้อน จำนวน ๒ ประเด็นหลัก ดังนี้

- ๑. กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงิน และมีช่องทางที่จะทำประโยชน์ให้แก่ตนเอง และพวกพ้อง
- ๒. กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากร มีโอกาสที่เอื้อประโยชน์ หรือให้ความช่วยเหลือพวกพ้อง การกีดกัน การสร้างอุปสรรค

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว จึงนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสียหายต่อกิจกรรม หรือภารกิจของหน่วยงานว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใดในตารางความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ทราบว่ามีความเสี่ยงใดเป็นความเสี่ยงสูงสุด ที่จะต้องบริหารจัดการก่อน

| ลำดับ | ปัจจัยความเสี่ยงในการเกิดทุจริต                                  | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
|-------|------------------------------------------------------------------|-------|---------|-----------------|-----------------|
| ๑     | การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ | ๓     | ๕       | ๑๕              | (๑)             |
| ๒     | การจัดทำแผนปฏิบัติการ                                            | ๓     | ๕       | ๑๕              | (๒)             |



จากแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) ที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน สามารถสรุปการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อนได้ ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน

| เหตุการณ์ความเสี่ยง                                                 | ความสำคัญของความเสี่ยง      |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| ๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ | ลำดับที่ ๑ (สูง = ๑๕ คะแนน) |
| ๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการ                                            | ลำดับที่ ๒ (สูง = ๑๕ คะแนน) |

จากตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง สามารถจำแนกระดับความเสี่ยงออกเป็น ๒ ระดับ คือ สูง และปานกลาง โดยสามารถสรุปข้อมูลการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิด ผลประโยชน์ทับซ้อน โรงเรียนวัดบางกอบัว (ขลิบราษฎร์บูรณะ) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ มีดังนี้

| ระดับความเสี่ยง           | มาตรการกำหนด                                                                                  | ปัจจัยความเสี่ยง                                                                                                 |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เสี่ยงสูงมาก<br>(Extreme) | จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยง<br>มีมาตรการลดและประเมินซ้ำ<br>หรือถ่ายโอนความเสี่ยง           |                                                                                                                  |
| เสี่ยงสูง (High)          | จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยง<br>และมีมาตรการลดความเสี่ยง<br>เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ | <div>- การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์</div> <div>- การจัดทำแผนปฏิบัติการ</div> |
| ปานกลาง (Medium)          | จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยง<br>และมีมาตรการลดความเสี่ยง                                    |                                                                                                                  |
| ต่ำ (Low)                 | -                                                                                             | -                                                                                                                |

ส่วนที่ ๓  
การดำเนินการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง

**๑. การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง**

๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ มาตรการจัดการความเสี่ยง
๒. จัดทำคู่มือปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
๓. จัดทำแผนการจัดหาวัสดุประจำปี และดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด
๔. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ

**๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการมาตรการจัดการความเสี่ยง**

๑. สร้างความรู้ความเข้าใจให้ผู้ปฏิบัติ
๒. ส่งเสริมและพัฒนาทัศนคติของบุคลากร
๓. กำกับติดตามและประเมินผล

## ส่วนที่ ๔

### แผนจัดการความเสี่ยงป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

| เหตุการณ์ความเสี่ยง                                                 | โอกาสและผลกระทบ |    |                     | มาตรการจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                           | ระยะเวลาดำเนินการ |      |      |                                                                                    |      |       |             |      |       |             |      |                                   | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------------|------|-------|-------------|------|-----------------------------------|--------------|
|                                                                     | โอกาส           | ผล | ระดับความ<br>เสี่ยง |                                                                                                                                                                                                                   | ไตรมาสที่ 1       |      |      | ไตรมาสที่ 2                                                                        |      |       | ไตรมาสที่ 3 |      |       | ไตรมาสที่ 4 |      |                                   |              |
|                                                                     |                 |    |                     |                                                                                                                                                                                                                   | ต.ค               | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค.                                                                               | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย.       | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค.        | ส.ค. | ก.ย.                              |              |
| 1. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ | 3               | 5  | 15                  | 1. จัดทำคู่มือปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์<br>2. จัดทำแผนการจัดการพัสดุประจำปี และดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด<br>3. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ |                   |      |      |  |      |       |             |      |       |             |      | กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์ |              |
| 2. การจัดทำแผนปฏิบัติการ                                            | 3               | 5  | 15                  | 1. สร้างความรู้ความเข้าใจให้ผู้ใช้ปฏิบัติ<br>2. ส่งเสริมและพัฒนาทัศนคติของบุคลากร<br>3. กำกับติดตามและประเมินผล                                                                                                   |                   |      |      |  |      |       |             |      |       |             |      | กลุ่มนโยบายและแผน                 |              |



คำสั่งโรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีบราษฎร์บูรณะ)

ที่ ๓๕ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน  
และการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

\*\*\*\*\*

ด้วยโรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีบราษฎร์บูรณะ) ได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต หรือขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมของโรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีบราษฎร์บูรณะ) ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่ต้องมีการเผยแพร่ข้อมูลดำเนินงานผ่านทางเว็บไซต์ของโรงเรียน ในข้อมูล ๐๓๐ ๐๓๑ และ ๐๓๒ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และทุกกลุ่มงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตหรือการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวมของโรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีบราษฎร์บูรณะ) ดังนี้

คณะกรรมการมีหน้าที่ให้คำปรึกษา ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต หรือขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม และการประเมินความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต หรือการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวมของกลุ่มงาน ของโรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีบราษฎร์บูรณะ) ประกอบด้วย

|                     |             |                  |               |
|---------------------|-------------|------------------|---------------|
| ๑. นางสาวสุนันทา    | โตอุตชนม์   | ผู้อำนวยการ      | ประธานกรรมการ |
| ๒. นางสาวหนึ่งฤทัย  | กำจาย       | รองผู้อำนวยการ   | กรรมการ       |
| ๓. นางสาวอุษา       | กลิ่นเจริญ  | ครูชำนาญการพิเศษ | กรรมการ       |
| ๔. นางสาวอภิฤดี     | ทองสิทธิ์   | ครู              | กรรมการ       |
| ๕. นางสาวสุพัตรา    | เสถียรบุตร  | ครูชำนาญการ      | กรรมการ       |
| ๖. นายกรวิชัย       | สีโรดม      | ครู              | กรรมการ       |
| ๗. นางสาวอังคาร     | ทองสลับ     | ครู              | กรรมการ       |
| ๘. นายธวัชชัย       | วิรุณพันธ์  | ครู              | กรรมการ       |
| ๙. นางสาวณัฐวรรณ    | สมอนา       | ครู              | กรรมการ       |
| ๑๐. นางสาวนันท์นภัส | วรรณศรีนิกร | ครูผู้ช่วย       | กรรมการ       |
| ๑๑. นายสุวัจชัย     | พรแสนศรี    | ครูผู้ช่วย       | กรรมการ       |
| ๑๒. นางสาวรจนา      | แข่งขัน     | ครูผู้ช่วย       | กรรมการ       |
| ๑๓. นางสาวเจวรินทร์ | ดวงใส       | ครูผู้ช่วย       | กรรมการ       |

|                      |              |              |                     |
|----------------------|--------------|--------------|---------------------|
| ๑๔. นางสาววิภาวีนี   | แสงอุไร      | ครูธุรการ    | กรรมการ             |
| ๑๕. นางสาวจันทร์เพ็ญ | ศรีมหาชัยกุล | ครูอัตราจ้าง | กรรมการ             |
| ๑๔. นางสาววาสนา      | น้อยเสนา     | ครูอัตราจ้าง | กรรมการ             |
| ๑๕. นางสาวดวงฤทัย    | พุทธา        | ครู          | กรรมการและเลขานุการ |

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุตามวัตถุประสงค์  
อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗



(นางสาวสุนันทนา โตอุตชนม์)  
ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลีบราษฎร์บูรณะ)

## ส่วนที่ ๕

### รายงานผลการดำเนินการ

การดำเนินการจัดการความเสี่ยงป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน จากการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน โรงเรียนวัดบางกอบัว (ชลธิราชบุรีบูรณะ) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ดังกล่าว มีผลการดำเนินการ

ดังนี้

๑. จัดอบรมให้ความรู้การใช้สื่อเทคโนโลยีการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน พัสดุ
๒. บุคลากรเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้อง จัดซื้อจัดจ้างได้ทันตามกำหนดเวลาและบริการได้รวดเร็ว
๓. มีคู่มือในการจัดซื้อจัดจ้างและแจ้งเวียนให้บุคลากรทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน