**คำนำ**

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นหน่วยงานหลักรับผิดชอบการศึกษาขั้นพื้นฐานได้จัดทำกลยุทธ์ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 16 เป็นหน่วยงานกำกับ ดูแล สนับสนุน ส่งเสริมและประสานกับสถานศึกษาได้จัดทำค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 16 ได้ให้โรงเรียนในสังกัดใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานที่ชัดเจนและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

โรงเรียนควนเนียงวิทยา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนควนเนียงวิทยา ปี พ.ศ.2562 - 2565 โดยศึกษากับนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 16 และการมีส่วนร่วมของผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน ตัวแทนคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และคณะกรรมการสภานักเรียนได้ร่วมกันวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก หาโอกาสและอุปสรรค และวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน หาจุดแข็งและจุดอ่อนเพื่อทราบสถานภาพของหน่วยงานและนำไปกำหนดทิศทางการดำเนินงานของโรงเรียนควนเนียงวิทยา โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ เป้าหมายความสำเร็จ กลยุทธ์ เป้าหมายผลผลิตและตัวชี้วัดความสำเร็จ ซึ่งได้จัดทำเป็นกระบวนการ จนได้แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาโรงเรียนควนเนียงวิทยา

ปี พ.ศ.2562 - 2565

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2562 – 2565 ฉบับนี้จะเป็นแบบอย่างจะเป็นกรอบทิศทางและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจนให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสามารถนำสู่แผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียน และเกิดผลผลิตตามเป้าหมาย เพื่อนักเรียนจะได้รับประโยชน์มากที่สุด

โรงเรียนควนเนียงวิทยา

**สารบัญ**

หน้า

**ส่วนที่ 1** สภาพทั่วไป 1

ข้อมูลพื้นฐานของโรงเรียน

**ส่วนที่ 2** สถานภาพของโรงเรียนควนเนียงวิทยา 22

ผลการประเมินคุณภาพภายใน 23

ผลการวิเคราะห์องค์กร 31

วิเคราะห์สถานศึกษาจากผลการประเมิน(SWOT) 37

**ส่วนที่ 3** ทิศทางการจัดการศึกษา 40

นโยบายสำนักงานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน 41

แผนพัฒนาการศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 16 43 ทิศทางการจัดการศึกษาของโรงเรียนควนเนียงวิทยา 45

**ส่วนที่ 4** กระบวนการนำแผนสู่การปฏิบัติ 53

**ภาคผนวก** 75

สรุปผลการวิเคราะห์สภาพโรงเรียนควนเนียงวิทยา (SWOT)

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์

ค่าเป้าหมายตามมาตรฐานการศึกษาเพื่อประกันคุณภาพภายใน

สัตยาบัน (AGREEMENT )