**คำนำ**

โรงเรียนควนเนียงวิทยา ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานและขับเคลื่อนการบริหารจัดการศึกษา โดยมีสาระสำคัญประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ เป้าหมายผลผลิต แผนงาน โครงการ กิจกรรม และงบประมาณ ซึ่งได้มีการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการประจำปีกับแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2562 – 2565 ของโรงเรียนควนเนียงวิทยา และนโยบายของหน่วยงานต้นสังกัด โดยกำหนดกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนทุกระดับทุกประเภท ขยายโอกาสเข้าถึงบริการการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ทั่วถึง ครอบคลุมผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการพัฒนาเต็มตามศักยภาพและมีคุณภาพ พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา และพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ในการจัดทำแผนปฏิบัติการครั้งนี้ ประกอบด้วยสภาพปัจจุบัน ทิศทางการพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน สรุปงบประมาณ/โครงการ รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม และการกำกับติดตาม ประเมินผล และรายงานผล

ทางโรงเรียนขอขอบคุณคณะครู ผู้ปกครอง คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล ส่งเสริมสนับสนุนทุกๆ ด้านจนได้รับความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 เล่มนี้จะส่งผลที่ดีต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา การจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพ ขอขอบคุณทุกฝ่ายที่ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่ง

นายโชคชัย ชัยธรรมโชค

ผู้อำนวยการโรงเรียนควนเนียงวิทยา

**สารบัญ**

**เรื่อง หน้า**

***บทที่ 1 บริบททั่วไปของสถานศึกษา***

* ข้อมูลทั่วไป 2
* ข้อมูลผู้บริหาร 5
* ข้อมูลนักเรียน 5
* ข้อมูลครูและบุคลากร 7
* สภาพชุมชนโดยรวม 7
* ข้อมูลด้านอาคารสถานที่ 10
* แผนผังโรงเรียน 10
* ข้อมูลด้านงบประมาณและทรัพยากร 11
* แหล่งเรียนรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น 12
* โครงสร้างการบริหารโรงเรียน 15
* โครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา 16

***บทที่ 2 ทิศทางการดำเนินงาน*** 25

1. สภาพการดำเนินงานของโรงเรียนตามนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจ 26

* เป้าประสงค์ 26
* กลยุทธ์ระดับโรงเรียน 26
* ค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร สมรรถนะหลักของโรงเรียน 27
* แผนงานระดับโรงเรียน 27
* คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักเรียน 28
* กระบวนการบริหารจัดการโรงเรียน 29
* รูปแบบการบริหารงานแบบ KORNOR Model 29
* 12 นโยบายการจัดการศึกษา 33
* 7 วาระเร่งด่วน ของกระทรวงศึกษาธิการ 34
* แผนพัฒนาการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสงขลา สตูล 35
* ค่าเป้าหมาย 6 ยุทธศาสตร์ 38
* 6 วาระการพัฒนาการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสงขลา สตูล 40

1. มาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนควนเนียงวิทยา 41

**สารบัญ**

**เรื่อง หน้า**

***บทที่ 3 แผนการดำเนินงาน***  42

* ตารางประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ 2565 43
* ตารางประมาณการ รายรับ – รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2565 44
* งบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน 46
* ตารางแผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม แยกตามมาตรฐานการศึกษา 48
* ตารางแผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม แยกตาม 6 วาระ การพัฒนาการศึกษา 53
* ตารางแผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม แยกตามกลยุทธ์โรงเรียนควนเนียงวิทยา 60

**แผนการดำเนินงานตามโครงการ / กิจกรรม** 67

* กลุ่มบริหารกิจการนักเรียน 68
* กลุ่มบริหารงานบุคคล 83
* กลุ่มบริหารทั่วไป 93
* กลุ่มบริหารงบประมาณ 106
* กลุ่มบริหารวิชาการ 109
* กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพ 128
* กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ 131
* กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ 134
* กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย 138
* กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 141
* กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ 144
* กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม 147
* กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษาและพลศึกษา 152

***บทที่ 4 การติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน***  155

**ภาคผนวก**  158