



## ผู้บริหารสถานศึกษากับการบริหารแบบมีส่วนร่วม

### โรงเรียนวัดกำแพงเขียว

สถานศึกษาเป็นองค์กรหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญในการหล่อหลอมสร้างคนออกไปรับใช้สังคมผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยมีบทบาทเป็นผู้นำที่จะสามารถนำผู้อื่นให้สามารถทำงานบรรลุเป้าหมายของการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ผู้บริหารสถานศึกษาในฐานะเป็นสัญลักษณ์ขององค์กร จึงเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการผลักดันการปฏิรูปการศึกษาให้ประสบความสำเร็จโดยการยึดการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ผู้บริหารสถานศึกษาในยุคนี้ต้องคุณลักษณะในการใช้ทักษะ การบริหารแบบมีส่วนร่วม มีความรู้ในหลักการบริหารหลักธรรมาภิบาลการสร้างทีมงาน จิตวิทยาชุมชน ความเป็นผู้นำทางวิชาการ มีความรอบรู้มีวิสัยทัศน์มีความมุ่งมั่นตั้งใจ ที่จะพัฒนาสถานศึกษาสู่ความเป็นเลิศ การจัดการศึกษา การบริหารงานใดๆ จะเกิดประสิทธิผลได้ก็ต่อเมื่อผู้บริหารมีภาวะผู้นำ กระจายความรับผิดชอบอย่างเป็นธรรมไปสู่ผู้ใต้บังคับบัญชาโดยต้องใช้ภาวะผู้นำให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้งานเกิดประสิทธิผลผู้บริหารสถานศึกษาเป็นตัวจักรสำคัญในองค์กรซึ่งเปรียบเสมือนสัญลักษณ์ขององค์กรในการเปลี่ยนแปลงที่เรียกว่าการปฏิรูปการศึกษา เป็นการเปลี่ยนแปลงการศึกษาทั้งระบบเป็นSystemic Change เป็นการปรับรื้อและปรับปรุงครั้งใหญ่ อันได้แก่ การบริหารหลักสูตรกระบวนการเรียนการสอน และวิชาชีพที่เราเรียกกันว่า ปรับ 4 องค์ประกอบใหญ่ (Components) การบริหารและจัดการศึกษาของสถานศึกษา เป็นหน้าที่ของผู้บริหารโดยตรงที่ดำรงตำแหน่งตามสิทธิและหน้าที่ของตำแหน่งนั้น การบริหารมีความจำเป็นมากยิ่งขึ้นและเห็นชัดขึ้น เมื่อองค์กรมีขนาดใหญ่มีสมาชิกมากขึ้นลักษณะงานซับซ้อน ความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรซับซ้อนขึ้น หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างหน่วยงาน นโยบายของรัฐ ตลอดจนความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทำให้ต้องเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน ค่านิยมในการทำงาน ซึ่งผู้บริหารต้องอาศัยหลักการและทฤษฎีต่างๆทางการบริหาร เพื่อเป็นแนวทางในการทำ ความเข้าใจ ทำนาย ตัดสินใจ และควบคุมพฤติกรรมต่าง ๆ ในหน่วยงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ สภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมของหน่วยงาน ลักษณะต่าง ๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในการบริหารและจัดการศึกษาของสถานศึกษา

## ขั้นตอนการบริหารแบบมีส่วนร่วม

ขั้นที่ 1 การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

ขั้นที่ 2 การมีส่วนร่วมในการดำเนินการ

ขั้นที่ 3 การมีส่วนร่วมรับผลประโยชน์

ขั้นที่ 4 การมีส่วนร่วมในการประเมินผล

สิ่งสำคัญที่จะต้องสังเกต คือ ความเห็น (Views) ความชอบ (Preferences) และความคาดหวัง (Expectations) ซึ่งจะมีอิทธิพล สามารถแปรเปลี่ยน พฤติกรรมของบุคคลในกลุ่มต่าง ๆ ได้

## ข้อจำกัดของการบริหารแบบมีส่วนร่วม

ถึงแม้ว่าการบริหารแบบมีส่วนร่วมจะดีแต่การที่ผู้บริหารสถานศึกษาจะนำการบริหารในรูปแบบนี้มาใช้ควรระมัดระวัง ถึงข้อจำกัดของการให้กลุ่มร่วมในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ เพราะอาจจะทำให้เกิดอิทธิพลได้และก่อให้เกิดความขัดแย้งกันในกลุ่ม ผู้บริหารสถานศึกษาควรคำนึงถึงผลได้ผลเสีย เช่น ค่าใช้จ่าย เวลา ปัญหา สถานการณ์การกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กร จึงควรได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนจะให้กลุ่มมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการบริหารแบบมีส่วนร่วม นั้นนักปราชญ์ทางสังคมศาสตร์ยืนยันว่าเป็นสิ่งที่สอดคล้องกับชีวิตมนุษย์เฉพาะในสังคมประชาธิปไตย ในการพัฒนางานในองค์กรหรือหน่วยงานต่าง ๆ แม้แต่สถาบันครอบครัวก็ตาม การมีส่วนร่วมในภาพกว้างจะหมายถึงการมีส่วนร่วมระหว่างสมาชิกด้วยกัน ระหว่างสมาชิกกับองค์กร ด้วยข้อเท็จจริงและความเชื่อว่า งานจะสำเร็จได้ก็ด้วยความร่วมมือของสมาชิกซึ่งจะนำไปสู่ความร่วมมือแห่งการดำรงชีวิตในสังคมหรือองค์กรเดียวกัน

## สรุป

การบริหารในยุคปัจจุบันเป็นการมุ่งเน้น การบริหารงานแบบมีส่วนร่วม ซึ่งเกิดขึ้นโดยการที่ผู้บริหารผู้ใต้บังคับบัญชา ชุมชน สังคม องค์กรเอกชน องค์กรภาครัฐ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมคิดร่วมทำร่วมรับผิดชอบ ยิ่งผู้บริหารสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันเท่าไร ยิ่งเพิ่มพูนอำนาจและความศรัทธาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชามากขึ้นเท่านั้น มากกว่าการที่ผู้บริหารใช้อำนาจหน้าที่ตามลำพัง เพราะว่าผู้บริหารและผู้ใต้บังคับบัญชาต้องทำงานกันเป็นทีม



โรงเรียนวัดก้ามเขย  
Watkammachian School

วารสารโรงเรียนวัดก้ามเขย ปีที่ 4 ฉบับที่ 168 พุทธศักราช 2564  
www.kmc.ac.th



ดร.รัตนมณี รัตนปรกรณ์  
ผอ.สพป.สุพรรณบุรี เขต 3



นางสมณพาศิณ จงชาญลีโท  
ผู้อำนวยการ โรงเรียนวัดก้ามเขย

# เตรียมความพร้อม... สอบ Pre NT ปีการศึกษา 2564



11 มีนาคม 2565 โรงเรียนวัดก้ามเขย ดำเนินการจัดสอบ Pre NT : National Test โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 ให้เกิดความตระหนักในการสอบมากขึ้นและคุ้นเคยกับรูปแบบข้อสอบที่หลากหลายของการสอบ NT : National Test ปีการศึกษา 2564

ขาม ประชาสัมพันธ์โรงเรียนวัดก้ามเขย  
WATKAMMACHIAN SCHOOL



ติดตามข่าวประชาสัมพันธ์  
และความเคลื่อนไหวของโรงเรียนวัดก้ามเขยได้ที่นี่



โรงเรียนวัดก้ามเขย จังหวัดสุพรรณบุรี  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 3



# โรงเรียนวัดก้ามเขตร Watkammachian School

วารสารโรงเรียนวัดก้ามเขตร ปีที่ 5 ฉบับที่ 187 พุทธศักราช 2565  
www.kmc.ac.th



ดร.รัตนัน รัตนปกรณ์  
ผอ.สพป.สุพรรณบุรี เขต 3



นางมณฑาทิพย์ จงชาญสิทธิ์  
ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดก้ามเขตร

## นิเทศ ติดตาม การเปิดภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2565

24 พฤษภาคม 2565 โรงเรียนวัดก้ามเขตร นำโดยนางมณฑาทิพย์ จงชาญสิทธิ์ ผอ.รร.วัดก้ามเขตร พร้อมด้วยคณะครูและบุคลากรทางการศึกษาให้การต้อนรับ นายอำนาจ ดีประสิทธิ์ รอง ผอ. สพป. สุพรรณบุรี เขต 3 นางสาวรินธร กาญจนวิกุล ประธานสหวิทยาเขต ปิงฉวก นางรัตนา อินทรกลีกร ผอ.รร.วัดวังกุลาและนายภาณุพงศ์ พลวงษ์ ศึกษาานิเทศก์ ได้มานิเทศ ติดตามและประเมินผล เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาและการดำเนินงานตามจุดเน้น 10 เพิ่ม ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2565 พร้อมทั้งให้คำแนะนำและให้กำลังใจแก่คณะครูและบุคลากรทางการศึกษา ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน โรงเรียนวัดก้ามเขตร ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้



งาน ประชาสัมพันธ์โรงเรียนวัดก้ามเขตร  
WATKAMMACHIAN SCHOOL



ติดตามข่าวประชาสัมพันธ์  
และความเคลื่อนไหวของโรงเรียนวัดก้ามเขตรได้ที่นี่



โรงเรียนวัดก้ามเขตร จังหวัดสุพรรณบุรี  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 3



# โรงเรียนวัดก้ามเขตร Watkammachian School

วารสารโรงเรียนวัดก้ามเขตร ปีที่ 5 ฉบับที่ 186 พฤษภาคม 2565  
www.kmc.ac.th



ดร.รัตนมณี รัตนปรกรณ์  
ผอ.สพป.สุพรรณบุรี เขต 3



นางมนต์เพียร พงษ์พิทักษ์  
ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดก้ามเขตร

## เปิดเรียนรูปแบบ ภาคเรียนที่ 1/2565 On-Site 100%

17 พฤษภาคม 2565 โรงเรียนวัดก้ามเขตร นำโดย  
นางมนต์เพียร พงษ์พิทักษ์ ผอ.รร.วัดก้ามเขตร  
พร้อมด้วยคณะครูและบุคลากรทางการศึกษา ได้ทำการ  
เปิดเรียนรูปแบบ On-Site 100% ทั้งนี้การจัดการเรียน  
การสอนเป็นไปตามมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของ  
โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างเคร่งครัด



ชม ประชาสัมพันธ์โรงเรียนวัดก้ามเขตร  
WATKAMMACHIAN SCHOOL



ติดตามข่าวสารสัมพันธ์  
และความเคลื่อนไหวของโรงเรียนวัดก้ามเขตรได้ที่นี่



โรงเรียนวัดก้ามเขตร จังหวัดสุพรรณบุรี  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 3



# โรงเรียนวัดก้ามเขตร Watkammachian School

www.kmc.ac.th

วารสารโรงเรียนวัดก้ามเขตร ปีที่ 3 ฉบับที่ 114 พฤษภาคม 2564



ดร.รัตนันต์ รัตนปรกรณ์  
ผอ.สพป.สุพรรณบุรี เขต 3



## ขอแสดงความยินดี ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ ด้านคุณธรรม จริยธรรม



โรงเรียนคุณธรรม สพฐ.  
“ระดับ 2 ดาว”



นางมณฑาทิพย์ จงชาญสิทธิ  
ประเภทผู้บริหารสถานศึกษา ระดับดีเยี่ยม



23 กันยายน 2564

นางสาวพลอยนารี ศรีทริฏตระกุล  
ประเภทครูผู้สอน ระดับดีเยี่ยม

โรงเรียนวัดก้ามเขตร ขอแสดงความยินดีกับ นางมณฑาทิพย์ จงชาญสิทธิ ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดก้ามเขตร และ นางสาวพลอยนารี ศรีทริฏตระกุล ครูผู้สอน ซึ่งได้รับยกย่องเชิดชูเกียรติ ประเภทผู้บริหารสถานศึกษา ระดับดีเยี่ยม และประเภทครูผู้สอน ระดับดีเยี่ยม ที่ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านคุณธรรม จริยธรรม กิจกรรม 10,000 ครูชน

คนคุณธรรม โครงการโรงเรียนคุณธรรม สพฐ.ระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2564

โรงเรียนวัดก้ามเขตร ได้ผ่านการตรวจสอบ ยกระดับคุณภาพโรงเรียนคุณธรรม สพฐ. “ระดับ 2 ดาว” ระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 3 ประจำปีงบประมาณ 2564

งาน ประชาสัมพันธ์โรงเรียนวัดก้ามเขตร  
WATKAMMACHIAN SCHOOL



ติดตามข่าวประชาสัมพันธ์  
และความเคลื่อนไหวของโรงเรียนวัดก้ามเขตรได้ที่นี่



โรงเรียนวัดก้ามเขตร จังหวัดสุพรรณบุรี  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 3





# โรงเรียนวัดก้ามเขตร Watkammachian School

วารสารโรงเรียนวัดก้ามเขตร ปีที่ 5 ฉบับที่ 187 พุทธศักราช 2565  
www.kmc.ac.th



ข่าวออนไลน์  
สพ.สุพรรณบุรี เขต 3



ดร.รัตนมณี รัตนปรกรณ์  
ผอ.สพ.สุพรรณบุรี เขต 3



นางมณฑาทิพย์ จงชาญสิทธิ์  
ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดก้ามเขตร

## นิเทศ ติดตาม การเปิดภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2565

24 พฤษภาคม 2565 โรงเรียนวัดก้ามเขตร นำโดย  
นางมณฑาทิพย์ จงชาญสิทธิ์ ผอ.ร.วัดก้ามเขตร  
พร้อมด้วยคณะครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้การ  
ต้อนรับ นายอำนาจ ดีประสิทธิ์ รอง ผอ. สพ. สุพรรณบุรี  
เขต 3 นางสาวรินธร กาญจนวิกุล ประธานสหวิทยาเขต  
ปิงฉวก นางรัตนา อินทรกสิกร ผอ.ร.วัดวังกุลาและ  
นายภาณุพงศ์ พลวงษ์ ศึกษาธิการ ได้มานิเทศ ติดตาม  
และประเมินผล เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาและการ  
ดำเนินงานตามจุดเน้น 10 เพิ่ม ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา  
2565 พร้อมทั้งให้คำแนะนำและให้กำลังใจแก่คณะครูและ  
บุคลากรทางการศึกษา ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของ  
โรงเรียน โรงเรียนวัดก้ามเขตร ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้



งาน ประชาสัมพันธ์โรงเรียนวัดก้ามเขตร  
WATKAMMACHIAN SCHOOL



ติดตามข่าวประชาสัมพันธ์  
และความเคลื่อนไหวของโรงเรียนวัดก้ามเขตรได้ที่นี่



โรงเรียนวัดก้ามเขตร จังหวัดสุพรรณบุรี  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 3



โรงเรียนวัดก้ามเขตร  
Watkammachian School



ดร.รัตนมณี รัตนปรกรณ์  
ผอ.สพป.สุพรรณบุรี เขต 3



ชาวออนไลน์  
สพป.สุพรรณบุรี เขต 3

www.kmc.ac.th

วารสารโรงเรียนวัดก้ามเขตร ปีที่ 3 ฉบับที่ 124 พุทธศักราช 2564



นางมณฑาทิพย์ จงชายุสิทธิ์  
ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดก้ามเขตร

# พาส์นชมยันต์ มอบรางวัลเกียรติยศ



รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 การประกวดสถานศึกษาดำเนินการด้านนิเทศภายในที่ประสบความสำเร็จ



รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 กิจกรรมถอดบทเรียน Best Practice สำหรับผู้บริหาร

25 ตุลาคม 2564

การประชุมผู้บริหารสถานศึกษา ครั้งที่ 3/2564 ผอ.ดร.รัตนมณี รัตนปรกรณ์ ผอ.สพป.สุพรรณบุรี เขต 3 ได้มอบโล่รางวัลให้กับโรงเรียนวัดก้ามเขตร จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 1 การประกวดสถานศึกษาดำเนินการด้านนิเทศภายในที่ประสบความสำเร็จ และรางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 2 กิจกรรมถอดบทเรียน Best Practice สำหรับผู้บริหาร ในนามของโรงเรียนวัดก้ามเขตร ขอกราบขอบคุณท่านเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

งาน ประชาสัมพันธ์โรงเรียนวัดก้ามเขตร  
WATKAMMACHIAN SCHOOL



ติดตามข่าวประชาสัมพันธ์  
และความเคลื่อนไหวของโรงเรียนวัดก้ามเขตรได้ที่นี่



โรงเรียนวัดก้ามเขตร จังหวัดสุพรรณบุรี  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 3



# โรงเรียนวัดก้ามเขตร Watkammachian School



ดร.รัตนันนี รัตนปรกรณ์  
ผอ.สพป.สุพรรณบุรี เขต 3



ชาวออนไลน์  
สพป.สุพรรณบุรี เขต 3

www.kmc.ac.th

วารสารโรงเรียนวัดก้ามเขตร ปีที่ 5 ฉบับที่ 224 พุทธศักราช 2565

## โครงการจิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์สาธารณประโยชน์ และบำเพ็ญสาธารณกุศลเฉลิมพระเกียรติ

เทศบาลตำบลเขาพระ

เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๙๐ พรรษา

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ๑๒ สิงหาคม ๒๕๖๕



18 สิงหาคม 2565

งาน ประชาสัมพันธ์โรงเรียนวัดก้ามเขตร  
WATKAMMACHIAN SCHOOL



ติดตามข่าวประชาสัมพันธ์  
และความเคลื่อนไหวของโรงเรียนวัดก้ามเขตรได้ที่นี่



โรงเรียนวัดก้ามเขตร จังหวัดสุพรรณบุรี  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 3