

ส่วนที่ 3

---

บทวิเคราะห์

### บทวิเคราะห์

การวิเคราะห์องค์กร หรือการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) หลักการสำคัญของ SWOT Analysis คือ การวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้าน คือ สภาพการณ์ภายใน และสภาพการณ์ภายนอก เพื่อให้รู้จักตนเองและรู้จักสภาพแวดล้อมในการนำนโยบายไปสู่ การปฏิบัติในการวิเคราะห์นี้จะช่วยให้ผู้บริหารของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๓๘ ทราบถึง การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้ว และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมถึงผลกระทบ ของการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อองค์กร ข้อมูลต่างๆ ที่ได้จะเป็นประโยชน์อย่างมากในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนการดำเนินการต่างๆ ที่เหมาะสมต่อไป

#### SWOT analysis

| จุดแข็ง (Strength)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | จุดอ่อน (Weakness)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>★ โครงสร้างการบริหารงานแต่ละฝ่ายมีความชัดเจน</li> <li>★ การประชุมปรึกษาหารือเกี่ยวกับงานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>★ โรงเรียนดำเนินการตามนโยบายของหน่วยงานต้นสังกัด</li> <li>★ นโยบายการดำเนินงานเน้นเอกภาพ กระจายอำนาจ และการมีส่วนร่วม</li> <li>★ จัดสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการเรียนรู้ต่อผู้เรียน</li> <li>★ มีการจัดการเรียนการสอนส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์</li> <li>★ โรงเรียนให้ความร่วมมือกับกิจกรรมชุมชนและให้บริการชุมชน</li> <li>★ หลักสูตรสถานศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ผู้ปกครอง และบริบทในท้องถิ่น</li> <li>★ มีการให้คำปรึกษาแนะแนวแก่นักเรียน</li> <li>★ ครูส่วนใหญ่เป็นคนรุ่นใหม่ มีศักยภาพพร้อมรับการ พัฒนาและมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน</li> <li>★ ผู้บริหารให้การสนับสนุนครูให้ได้รับการพัฒนาตนเอง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>★ โรงเรียนไม่สามารถสนองนโยบายจากหน่วยงานอื่นๆ ได้ครบถ้วน</li> <li>★ ความแตกต่างของชาติพันธุ์ส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอน</li> <li>★ ผลการประเมินระดับชาติต่ำกว่าค่าเฉลี่ยระดับประเทศ</li> <li>★ บุคลากรมีการโยกย้ายทำให้การทำงานไม่ต่อเนื่อง</li> <li>★ ครูส่วนใหญ่อายุราชการน้อย ขาดประสบการณ์ในการทำงาน</li> <li>★ งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ครบทุกด้าน</li> <li>★ ครูขาดความรู้ความเข้าใจ เรื่อง ระเบียบการเบิกจ่ายเงินการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>★ ห้องเรียน/ห้องปฏิบัติการ ไม่เพียงพอ</li> <li>★ มีการนิเทศ ติดตามการปฏิบัติงานของบุคลากร</li> <li>★ การสรุปผลการดำเนินงานเพื่อใช้ในวางแผนในปีถัดไปไม่ครบทุกโครงการ/ทุกกิจกรรม</li> <li>★ ที่พักอาศัยเพื่อรองรับนักเรียนพักนอนยังไม่เพียงพอ</li> </ul> |

| จุดแข็ง (Strength)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | จุดอ่อน (Weakness)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✳ อัตรากำลังของครูเพียงพอต่อจำนวนนักเรียน</li> <li>✳ ครูสอนตรงตามวิชาเอก</li> <li>✳ โรงเรียนมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ</li> <li>✳ มีการตรวจสอบการเบิกจ่ายอย่างรัดกุม</li> <li>✳ มีการใช้วัสดุอุปกรณ์อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>✳ มีการจัดสรรวัสดุอุปกรณ์อย่างทั่วถึง</li> <li>✳ มีการบริหารงานตามแผนและดำเนินการตามแผน</li> <li>✳ โรงเรียนมีการจัดทำแผนและโครงการในการกำหนดกรอบทิศทางในการบริหารจัดการ</li> <li>✳ ครูและชุมชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของโรงเรียน</li> <li>✳ มีการติดต่อประสานงานกับชุมชนภายนอกอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>✳ มีระบบการติดตามนักเรียนอย่างเป็นระบบ</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| โอกาส (Opportunity)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | อุปสรรค (Threat)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✳ โรงเรียนร่วมกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรม ประเพณีของท้องถิ่น</li> <li>✳ วัฒนธรรมและประเพณีหลากหลายส่งผลดีต่อการจัดการศึกษาและการเรียนรู้ในการอยู่ร่วมกัน</li> <li>✳ ชุมชนมีปราชญ์ชาวบ้านที่สามารถให้ความรู้แก่นักเรียน</li> <li>✳ ได้รับการสนับสนุนด้าน ICT ชุมชน</li> <li>✳ ได้รับการสนับสนุนอินเทอร์เน็ตจากหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>✳ ได้รับการสนับสนุนเงินทุนการศึกษาจากศิษย์เก่าและองค์กรภายนอก</li> </ul>                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>✳ ที่ตั้งโรงเรียนอยู่ติดชายแดน การเดินทางไม่สะดวก มีปัญหาโรคติดต่อ และความปลอดภัย</li> <li>✳ ความหลากหลายของกลุ่มชาติพันธุ์ เช่น ภาษา วัฒนธรรม ประเพณี</li> <li>✳ ร้านเกมส์เปิดให้บริการเล่นเกมใกล้โรงเรียนส่งผลต่อนักเรียน</li> <li>✳ โรงเรียนมีข้อจำกัดในการระดมทุน</li> <li>✳ ผู้ปกครองส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรมและรับจ้างทั่วไป รายได้ไม่แน่นอน</li> <li>✳ นักเรียนบางส่วนมีปัญหาครอบครัวแตกแยก</li> <li>✳ นโยบายของส่วนกลางมีมากและมีการเปลี่ยนแปลง</li> </ul> |

|                                                                                                                                                         |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <p>★ ส่วนท้องถิ่นมีนโยบายและงบประมาณในการสนับสนุนด้านการศึกษา</p> <p>★ นโยบายภาครัฐการกระจายอำนาจสู่สถานศึกษา ทำให้โรงเรียนมีความคล่องตัวในการทำงาน</p> | <p>ตลอดส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอน</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|

## แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๓

โรงเรียนพบพระวิทยาคมได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจกลยุทธ์ และเป้าประสงค์ ในพัฒนาคุณภาพการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ ดังนี้

### สัญลักษณ์ของโรงเรียน



เครื่องหมายประจำโรงเรียน

อักษรย่อ

สีประจำโรงเรียน

คำขวัญประจำโรงเรียน

ปรัชญาของโรงเรียน

คติพจน์

สนสองใบ (สนเกียะ)

พ.ว.

เหลือง – ฟ้า หมายถึง ความดีที่เราจะทำเพื่อถวาย  
ในหลวงและสมเด็จพระบรมราชินีนาถ เนื่องจากสีอัน  
เป็นมงคลเป็นสีประจำของทั้งสองพระองค์

สุขภาพดี มีความรู้ คู่คุณธรรม

มุ่งผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน และพฤติกรรมอันพึง  
ประสงค์

ธมมจารี สุขี เสติ (ผู้ประพฤติธรรมย่อมเป็นสุข)

### กลยุทธ์ (Strategic)

**กลยุทธ์ที่ 1** ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม ความสำนึกในความเป็นชาติไทย และดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**กลยุทธ์ที่ 2** ส่งเสริมและพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพและทักษะด้านต่าง ๆ ให้บรรลุมาตรฐานการเรียนรู้ของหลักสูตรการศึกษาอย่างเต็มตามศักยภาพและตามมาตรฐานสากล

**กลยุทธ์ที่ 3** ส่งเสริมและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบให้มีคุณภาพ

**กลยุทธ์ที่ 4** สร้างความเข้มแข็งและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหาร และการจัดการศึกษา เพื่อรองรับการกระจายอำนาจอย่างมีประสิทธิภาพ และยกระดับคุณภาพสถานศึกษา เทียบเคียงมาตรฐานสากล

**กลยุทธ์ที่ 5** ปรับปรุงภูมิทัศน์ แหล่งเรียนรู้ และบรรยากาศให้เอื้อต่อการเรียนรู้ต่อผู้เรียน บุคลากร และรองรับการให้บริการสังคม

### กลยุทธ์ ของโรงเรียนพพระวิทยาคม ปีการศึกษา 2560 –2563

**กลยุทธ์ที่ 1** ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม ความสำนึกในความเป็นชาติไทย และดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์                                                                              | เป้าหมายความสำเร็จ                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม ความสำนึกในความเป็นชาติไทย<br>2. ดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง | - นักเรียนร้อยละ 80 มีผลการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของโรงเรียนในระดับดีขึ้น                |
|                                                                                                      | - ร้อยละของนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม และความสำนึกในความเป็นชาติไทย |
|                                                                                                      | - โรงเรียนมีการพัฒนาระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนที่มีประสิทธิภาพจนเป็นที่ประจักษ์ในระดับเงิน    |
|                                                                                                      | - ร้อยละของนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมศูนย์การเรียนรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง            |
|                                                                                                      | - ร้อยละของนักเรียนที่นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวัน                        |

**กลยุทธ์ที่ 2** ส่งเสริมและพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพและทักษะด้านต่าง ๆ ให้บรรลุมาตรฐานการเรียนรู้ของหลักสูตรการศึกษาอย่างเต็มตามศักยภาพและตามมาตรฐานสากล

| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                     | เป้าหมายความสำเร็จ                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1. ส่งเสริมและพัฒนาผู้เรียนอย่างเต็มตามศักยภาพและตามมาตรฐานสากล<br>2. ส่งเสริมและพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ ทั้งทักษะอาชีพ ทักษะชีวิต และทักษะที่จำเป็น<br>3. เพิ่มอัตราการเปิดโอกาสการรับเข้าเรียนในทุกระดับ เพื่อให้ผู้เรียนได้รับโอกาสในการพัฒนาเต็มตามศักยภาพ | - คะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานระดับโรงเรียนเพิ่มขึ้น          |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | - ร้อยละของนักเรียนที่เรียนรายวิชาเพิ่มเติมภาษาต่างประเทศที่ 2 เพิ่มขึ้น   |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | - ร้อยละของจำนวนรางวัลที่ได้รับด้านวิชาการเพิ่มขึ้น                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | - ร้อยละของจำนวนรางวัลที่ได้รับด้านศิลปะดนตรีและกีฬาเพิ่มขึ้น              |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | - ร้อยละของนักเรียนที่จบการศึกษาเพิ่มขึ้น                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | - ร้อยละของนักเรียนที่เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาเพิ่มขึ้น                |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | - ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้น                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | - ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่ออกกลางคันลดลง                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | - ร้อยละของนักเรียนที่มีผลงานจากกระบวนการศึกษาและสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง |

**กลยุทธ์ที่ 3** ส่งเสริมและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบให้มีคุณภาพ

| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์                                        | เป้าหมายความสำเร็จ                                                              |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ส่งเสริมและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบให้มีคุณภาพ | - ร้อยละของครูและบุคลากรทางการศึกษาพัฒนาผลงานวิชาการและเลื่อนวิทยฐานะเพิ่มขึ้น  |
|                                                                | - ร้อยละของครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาและนำผลการพัฒนามาสู่การปฏิบัติ |

**กลยุทธ์ที่ 4** สร้างความเข้มแข็งและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหาร และการจัดการศึกษา เพื่อรองรับการกระจายอำนาจอย่างมีประสิทธิภาพ และยกระดับคุณภาพสถานศึกษา เทียบเคียงมาตรฐานสากล

| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์                                                                                                                    | เป้าหมายความสำเร็จ                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการศึกษา เน้นการกระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน และยกระดับคุณภาพสถานศึกษา เทียบเคียงมาตรฐานสากล | - โรงเรียนมีระบบบริหารการจัดการศึกษาสามารถเป็นกลไกในการจัดการความรู้ พัฒนาคุณภาพ ติดตามดูแล แก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อยกระดับคุณภาพสถานศึกษาเทียบเคียงมาตรฐานสากล |
|                                                                                                                                            | - โรงเรียนได้รับการสนับสนุนทรัพยากรจากผู้ปกครอง ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาได้เพิ่มขึ้น                                                  |
|                                                                                                                                            | - ร้อยละของจำนวนรางวัลที่ โรงเรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา นักเรียน ได้รับรางวัลดีเด่นในระดับต่างๆ เพิ่มขึ้น                                                          |

**กลยุทธ์ที่ 5** ปรับปรุงภูมิทัศน์ แหล่งเรียนรู้ และบรรยากาศให้เอื้อต่อการเรียนรู้ต่อผู้เรียน บุคลากร และรองรับการให้บริการสังคม

| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์                                                                                            | เป้าหมายความสำเร็จ                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ปรับปรุงภูมิทัศน์ แหล่งเรียนรู้ และบรรยากาศให้เอื้อต่อการเรียนรู้ต่อผู้เรียน บุคลากร และรองรับการให้บริการสังคม | - ร้อยละของนักเรียน ผู้ปกครอง ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความพึงพอใจต่อแหล่งเรียนรู้และบรรยากาศของโรงเรียน |
|                                                                                                                    | - ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการสถานที่ของโรงเรียน                     |

## บทสรุป

### แนวทางการพัฒนาโรงเรียนพพระวิทยาคมตามแผนกลยุทธ์ ปีการศึกษา 2560 - 2563

แนวทางการพัฒนาโรงเรียนพพระวิทยาคม ตามแผนกลยุทธ์ ปี พ.ศ. 2560-2563

ประกอบไปด้วย 5 กลยุทธ์ และ 29 เป้าหมายความสำเร็จ โดยจำแนกได้ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1 ประกอบด้วยเป้าหมายความสำเร็จ จำนวน 5 รายการ

กลยุทธ์ที่ 2 ประกอบด้วยเป้าหมายความสำเร็จ จำนวน 9 รายการ

กลยุทธ์ที่ 3 ประกอบด้วยเป้าหมายความสำเร็จ จำนวน 2 รายการ

กลยุทธ์ที่ 4 ประกอบด้วยเป้าหมายความสำเร็จ จำนวน 3 รายการ

กลยุทธ์ที่ 5 ประกอบด้วยเป้าหมายความสำเร็จ จำนวน 2 รายการ

### ข้อเสนอแนะในการดำเนินการพัฒนา

สถานศึกษาโดยฝ่าย งาน กลุ่มสาระต่างๆ และคณะครู ควรได้จัดทำโครงการพัฒนา และแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา ที่ตอบสนองต่อแผนกลยุทธ์ ตอบสนองต่อมาตรฐาน ตัวชี้วัดหลักสูตร และตอบสนองต่อมาตรฐาน ตัวชี้วัดตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา จึงจะถือว่าปฏิบัติหน้าที่ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีแบบแผน ระหว่างการดำเนินงานควรได้ตรวจสอบ กำกับ ติดตาม และประเมินผลเพื่อปรับปรุงพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นทุกๆ ปี

### มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพภายใน

มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพภายใน เน้นทำายประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง ให้ใช้มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา พ.ศ. 2559 (ประกอบด้วย 4 มาตรฐาน)

#### มาตรฐานที่ 1 คุณภาพของผู้เรียน

##### 1.1 ผลสัมฤทธิ์ทางวิชาการของผู้เรียน

- 1) ความสามารถในการอ่าน การเขียน การสื่อสารและการคิดคำนวณตามเกณฑ์ของแต่ละระดับชั้น
- 2) ความสามารถในการวิเคราะห์และคิดอย่างมีวิจารณญาณ อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและแก้ปัญหา
- 3) ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 4) ความก้าวหน้าทางการเรียนตามหลักสูตรสถานศึกษา
- 5) ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและพัฒนากิจการจากการสอบวัดระดับชาติ
- 6) ความพร้อมในการศึกษาต่อการฝึกงานหรือการทำงาน



## 1.2 คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้เรียน

- 1) การมีคุณลักษณะและค่านิยมที่ดีตามที่สถานศึกษากำหนดโดยไม่ขัดกับกฎหมาย และวัฒนธรรมอันดีของสังคม
- 2) ความภูมิใจในท้องถิ่นและความเป็นไทย
- 3) การยอมรับที่จะอยู่ร่วมกันบนความแตกต่างและหลากหลาย
- 4) สุขภาวะทางร่างกายและลักษณะจิตสังคม

## มาตรฐานที่ 2 กระบวนการบริหารและการจัดการของผู้บริหารสถานศึกษา

1. การมีเป้าหมาย วิสัยทัศน์และพันธกิจที่สถานศึกษากำหนดชัดเจน
2. การวางแผนพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของสถานศึกษา
  - 2.1 การวางแผนและดำเนินงานพัฒนาวิชาการที่เน้นคุณภาพของผู้เรียนรอบด้านทุกกลุ่มเป้าหมายและดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม
  - 2.2 การวางแผนและดำเนินงานพัฒนาครูและบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ
  - 2.3 การวางแผนการบริหารและการจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างเป็นระบบ
  - 2.4 การวางแผนและจัดสภาพแวดล้อมทางกายภาพและสังคมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
3. การมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการร่วมรับผิดชอบต่อผลการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
4. การกำกับ ติดตาม ประเมินผลการบริหารและการจัดการศึกษา

## มาตรฐานที่ 3 กระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

1. การมีกระบวนการเรียนการสอนที่สร้างโอกาสให้ผู้เรียนทุกคนมีส่วนร่วม
2. การจัดการเรียนการสอนที่ยึดโยงกับบริบทของชุมชนและท้องถิ่น
3. การตรวจสอบและประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เรียนอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

## มาตรฐานที่ 4 ระบบการประกันคุณภาพภายในที่มีประสิทธิผล

การใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในเพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น

## มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพภายนอก

มาตรฐานและตัวบ่งชี้เพื่อการประเมินคุณภาพภายนอก รอบที่สี่ (พ.ศ. 2559-2563)

1. ด้านคุณภาพศิษย์

- ตัวบ่งชี้ที่ 1 ผู้เรียนเป็นคนดี
- ตัวบ่งชี้ที่ 2 ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถตามหลักสูตร
- ตัวบ่งชี้ที่ 3 ผู้เรียนมีความสามารถในการคิด
- ตัวบ่งชี้ที่ 4 ผู้เรียนมีทักษะชีวิต

## 2. ด้านคุณภาพครู/อาจารย์

- ตัวบ่งชี้ที่ 5 ครู/อาจารย์เป็นคนดี มีความสามารถ
- ตัวบ่งชี้ที่ 6 ครู/อาจารย์สร้างสรรค์ห้องเรียน/แหล่งเรียนรู้คุณภาพ
- ตัวบ่งชี้ที่ 7 ครู/อาจารย์มีผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์
- ตัวบ่งชี้ที่ 8 ครู/อาจารย์ได้รับการเพิ่มพูนความรู้/ประสบการณ์

## 3. ด้านการบริหารและธรรมาภิบาลของสถานศึกษา

- ตัวบ่งชี้ที่ 9 การดำเนินงานของคณะกรรมการสถานศึกษา
- ตัวบ่งชี้ที่ 10 การดำเนินงานของผู้อำนวยการ
- ตัวบ่งชี้ที่ 11 การบริหารความเสี่ยง
- ตัวบ่งชี้ที่ 12 การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

## 4. ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน/สังคม

- ตัวบ่งชี้ที่ 13 การให้ความร่วมมือที่ส่งผลต่อชุมชน/สังคม
- ตัวบ่งชี้ที่ 14 การให้ความร่วมมือกับชุมชน/สังคมที่ส่งผลต่อสถานศึกษา

## 5. ด้านการทานุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

- ตัวบ่งชี้ที่ 15 การส่งเสริมสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม
- ตัวบ่งชี้ที่ 16 การพัฒนาสุนทรียภาพ

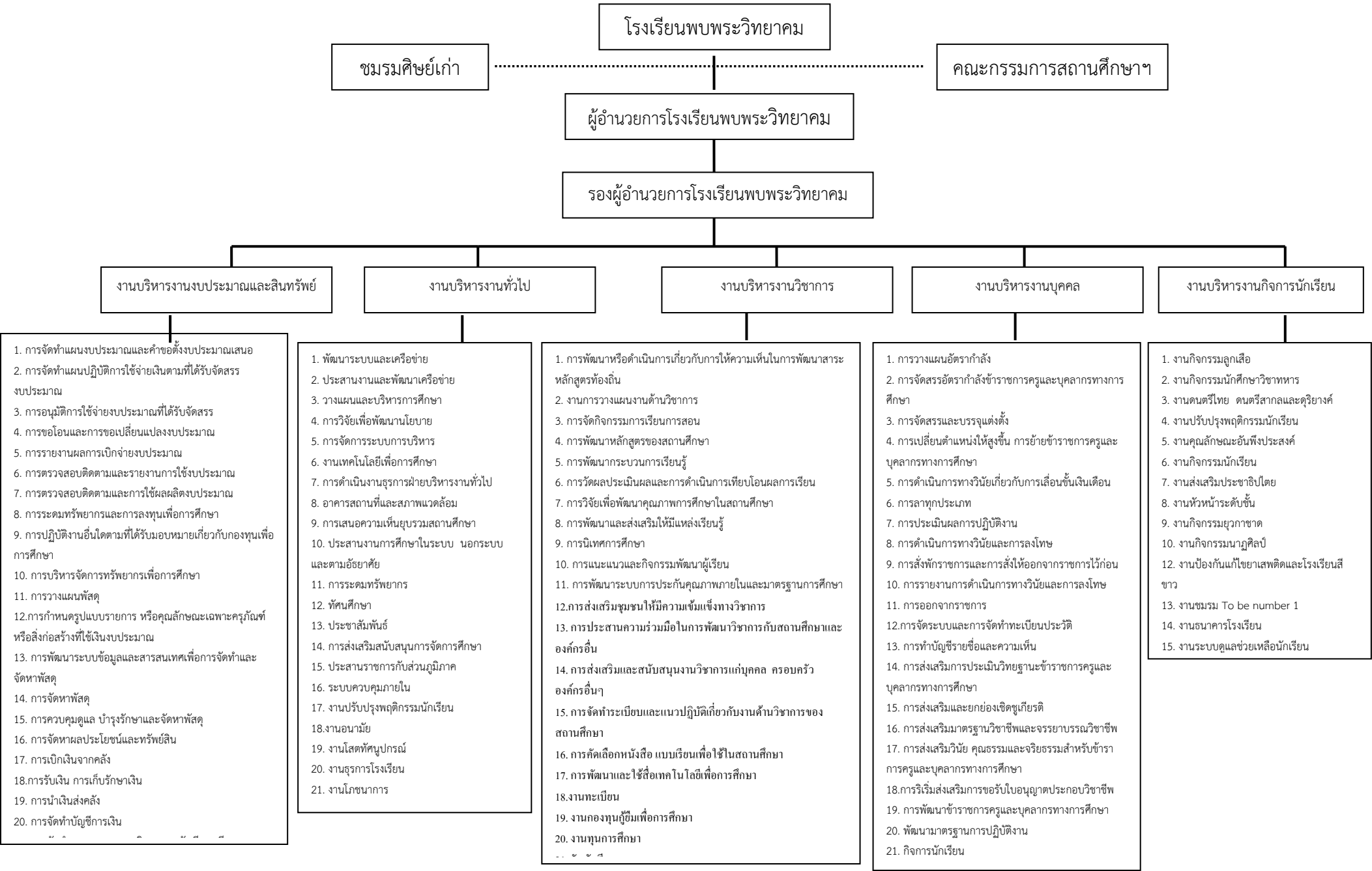
## 6. ด้านอัตลักษณ์/เอกลักษณ์

- ตัวบ่งชี้ที่ 17 อัตลักษณ์ผู้เรียน
- ตัวบ่งชี้ที่ 18 เอกลักษณ์สถานศึกษา

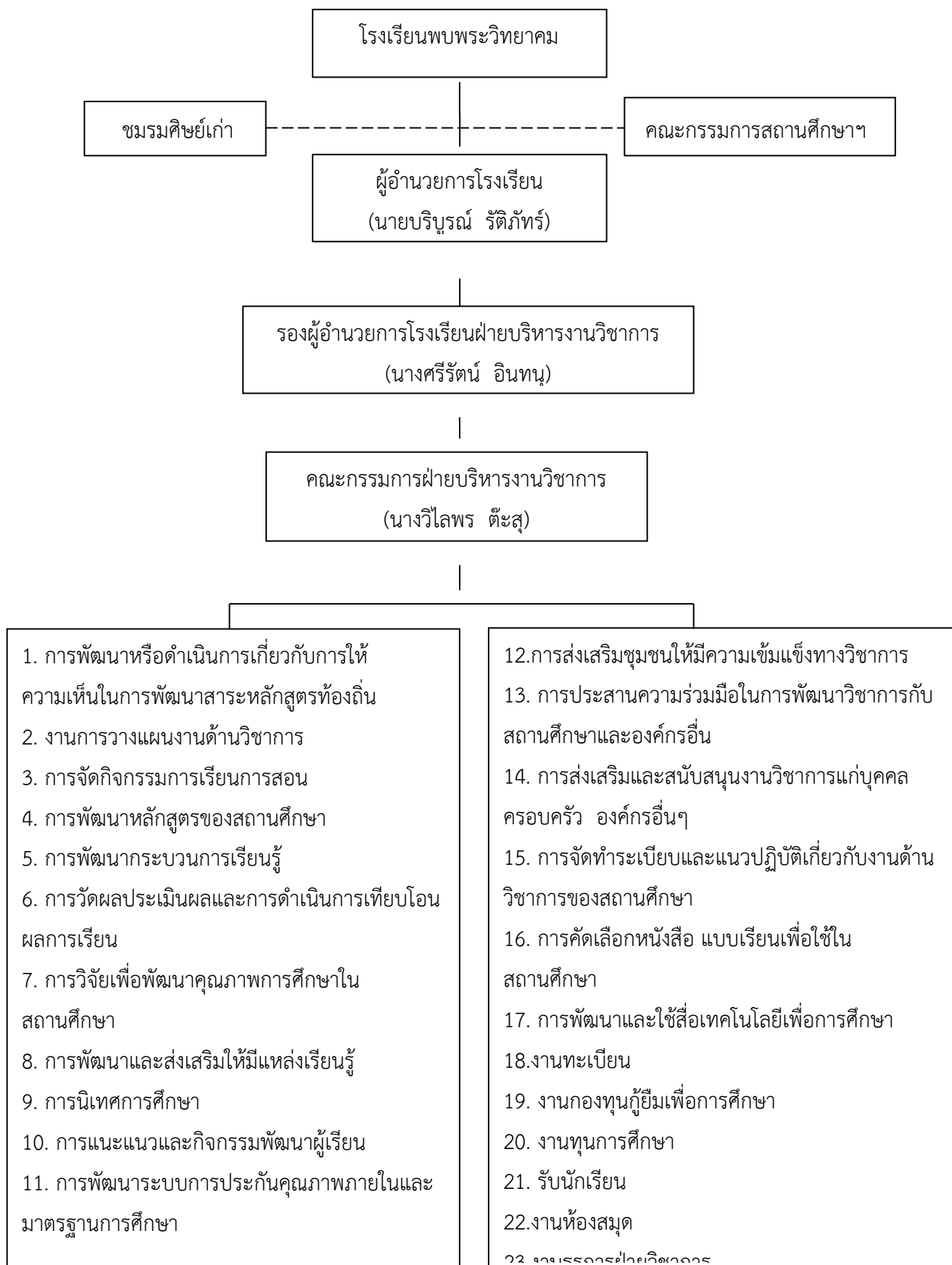
## 7. ด้านมาตรการส่งเสริม

- ตัวบ่งชี้ที่ 19 มาตรการส่งเสริม
- ตัวบ่งชี้ที่ 20 มาตรการส่งเสริม (ภายนอกสถานศึกษา)

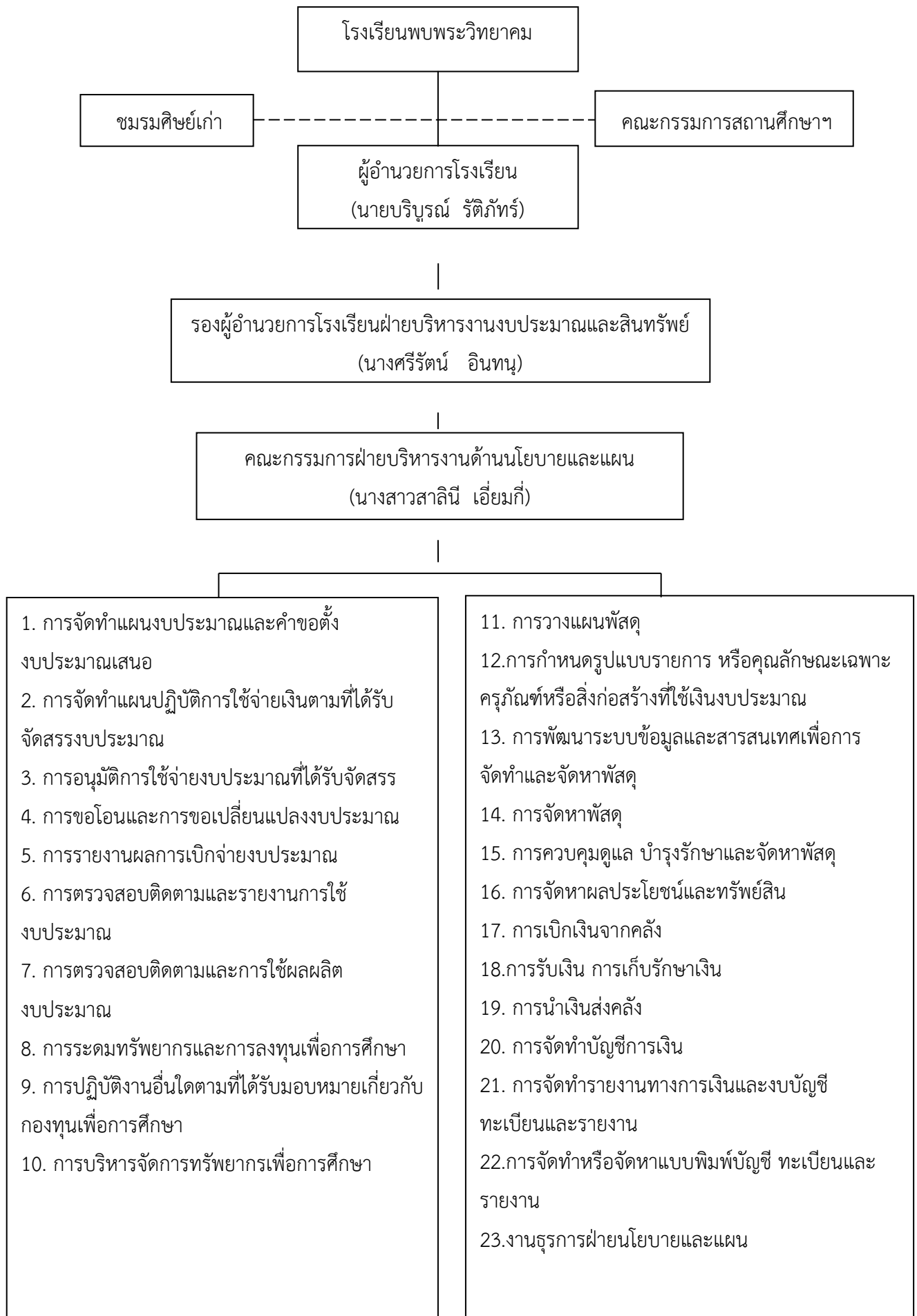
แผนภูมิโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนพพระวิทยาคม



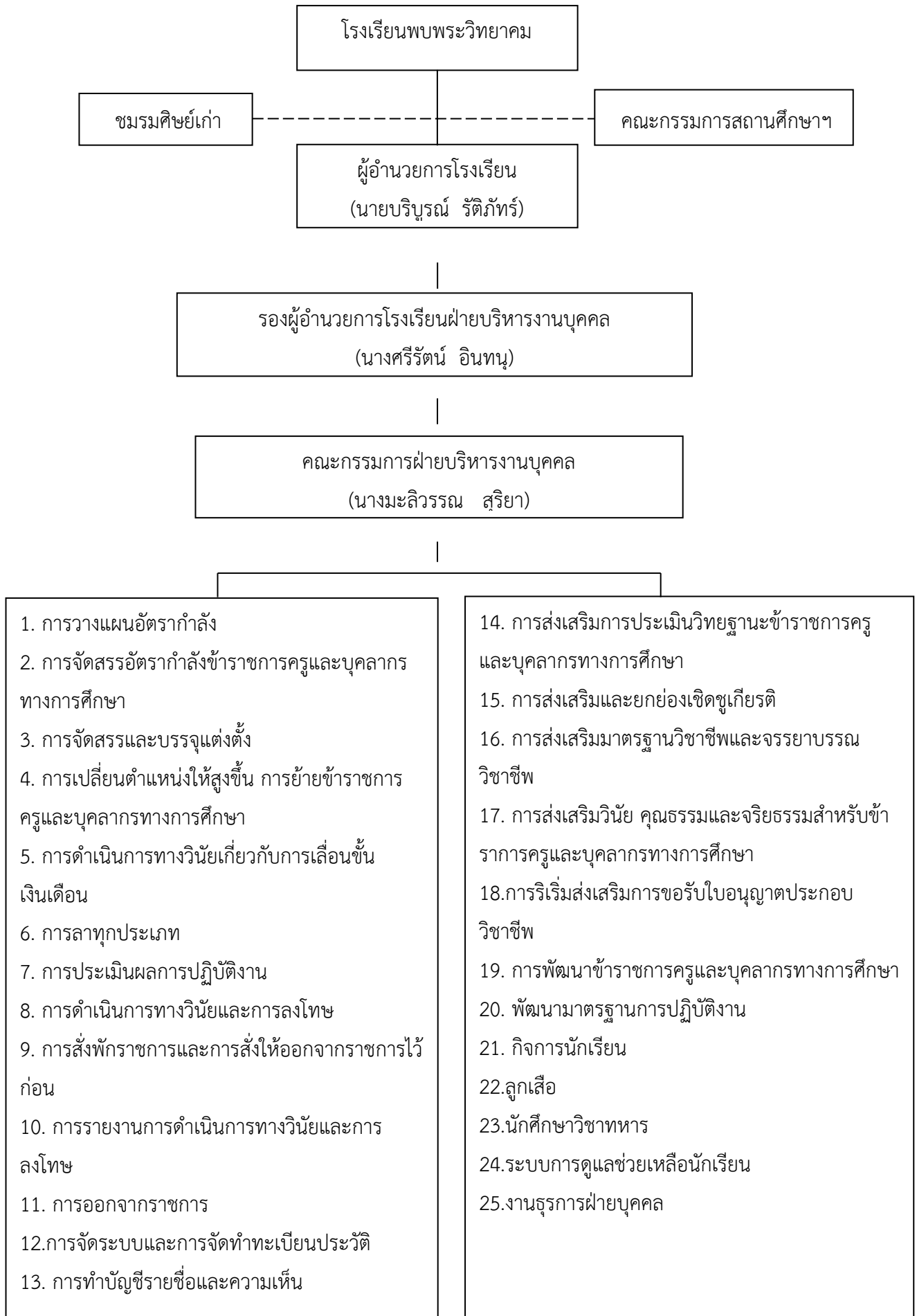
## 1. ผังโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนพพระวิทยาคม ด้านการบริหารงานวิชาการ



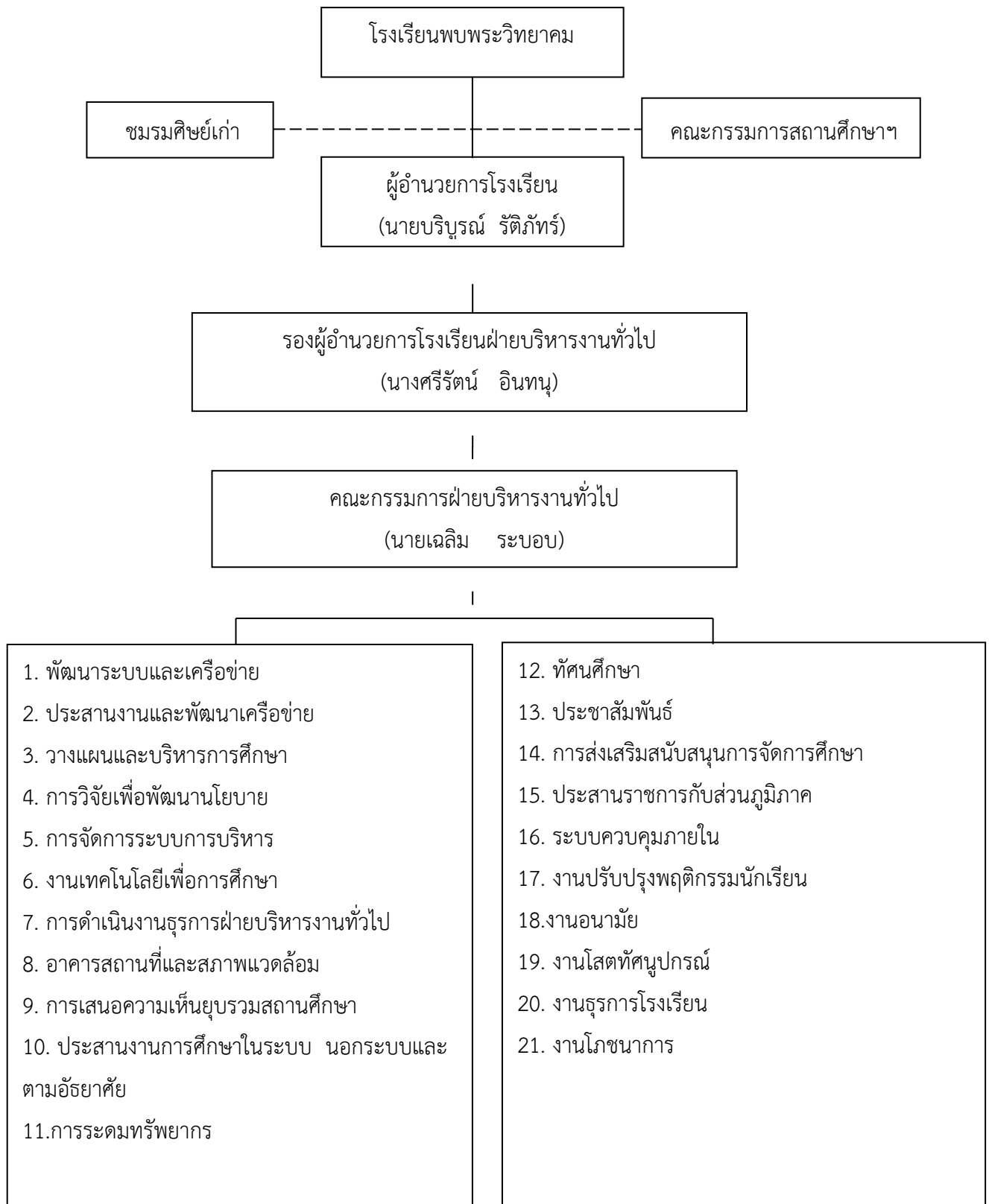
## 2. ผังโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนพพระวิทยาคม ด้านบริหารงานงบประมาณและสินทรัพย์



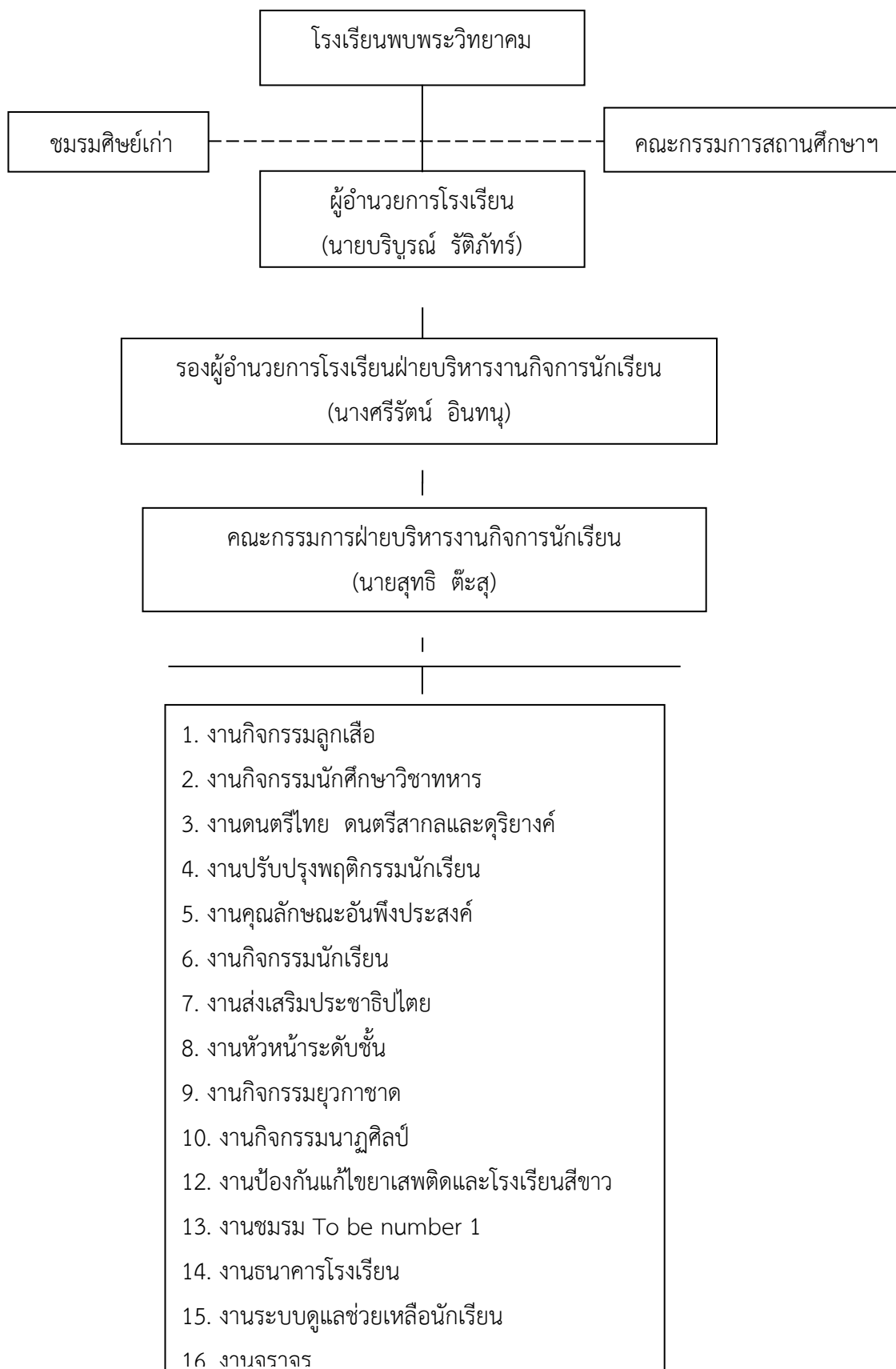
### 3. ผังโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนพพระวิทยาคม ด้านบริหารงานบุคคล



#### 4. ผังโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนพพระวิทยาคม ด้านบริหารงานทั่วไป

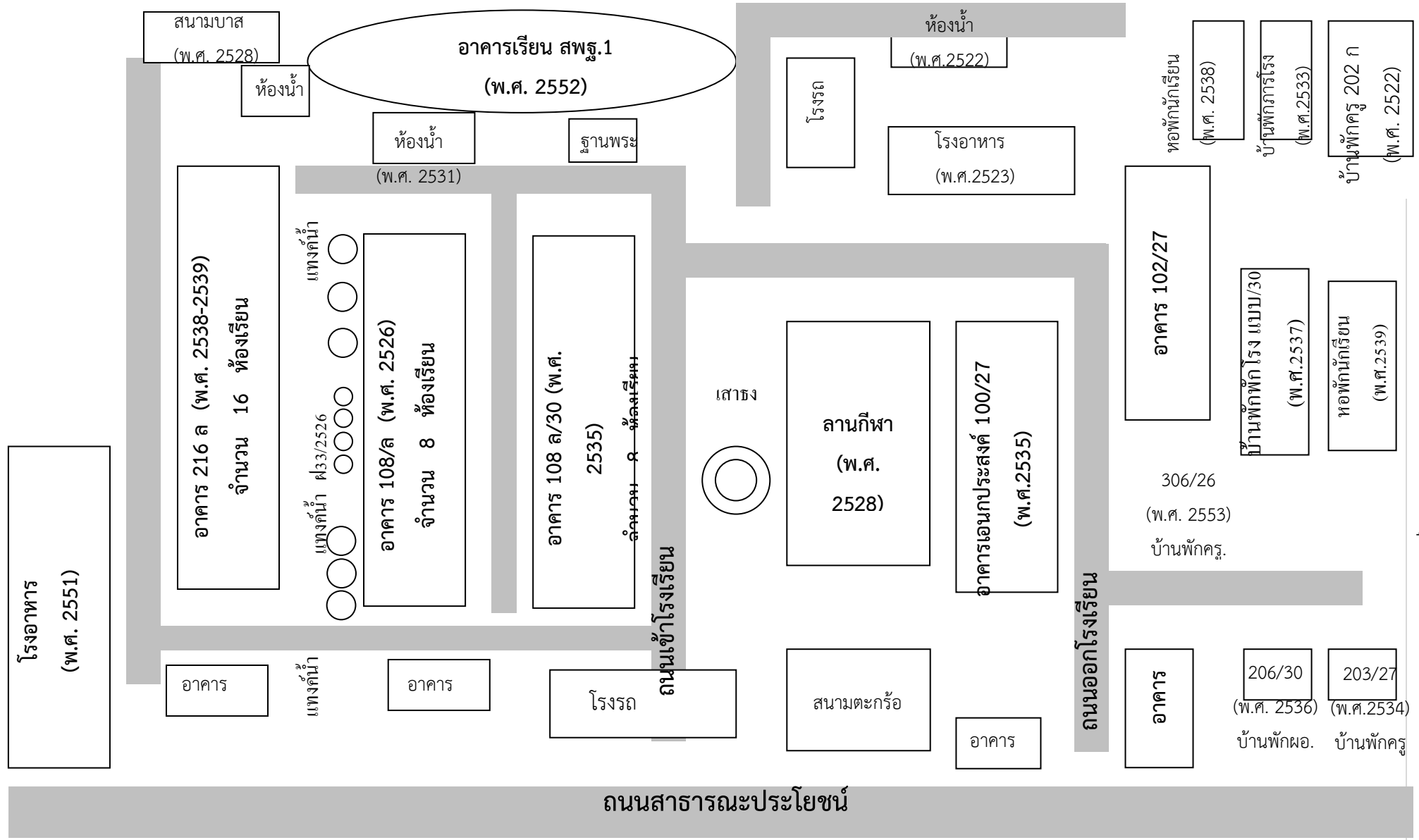


## 5. ผังโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนพพระวิทยาคม ด้านบริหารงานกิจการนักเรียน





แผนผังแสดงบริเวณโรงเรียน พบพระวิทยาคม อำเภอพบพระ จังหวัดตาก



แผนภูมิโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนพพระวิทยาคม

ทำเนียบผู้บริหารโรงเรียนพพระวิทยาคม

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล                  | ระยะเวลาปฏิบัติงาน          | ตำแหน่ง     |
|----------|----------------------------|-----------------------------|-------------|
| 1        | นายจำลอง คุรุบรรเจตจิต     | พ.ศ. 2522 – 2533            | อาจารย์ใหญ่ |
| 2        | นายพิษณุ สราญรมย์          | 9 เม.ย. 2533 - 2544         | ผู้อำนวยการ |
| 3        | นายจุมพฏ แก้วสุริยะ        | ก.พ. 2544 – 2548            | ผู้อำนวยการ |
| 4        | นายชาญณรงค์ ภูมิถาวร       | 3 มิ.ย. 2548 – 22 ม.ค. 2551 | ผู้อำนวยการ |
| 5        | นายสมศักดิ์ เลิศรัตนพันธุ์ | 22 ม.ค. 2551 – 9 ก.พ. 2554  | ผู้อำนวยการ |
| 6        | นายมานิตย์ เมธานุภาพ       | 10 ก.พ. 2554 - 16 ส.ค. 2555 | ผู้อำนวยการ |
| 7        | นายบริบูรณ์ รัติภัทร์      | 17 ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน     | ผู้อำนวยการ |

รายละเอียดการใช้เงินงบประมาณหมวดบริหารสถานศึกษา ( งบเงินอุดหนุน )

| ที่                                                                        | แผนงาน/งาน/โครงการ                        | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|--------------|
| <b>มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน</b><br><b>มาตรฐานที่ 1 คุณภาพของผู้เรียน</b> |                                           |          |              |
| 1                                                                          | งานโภชนาการโรงเรียนและสารกรองน้ำ          | 15,000   | อ.เพิ่มพร    |
| 2                                                                          | เดือนสี่ข้าวหลาม                          | 7,000    | อ.ปิ่นทกฤต   |
| 3                                                                          | กีฬาภายใน/กีฬามหาวิทยาลัย/กีฬาเขตพื้นที่  | 92,000   | อ.เสรี       |
| 4                                                                          | จัดซื้ออุปกรณ์กีฬา                        | 7,000    | อ.เสรี       |
| 5                                                                          | ไหว้ครู                                   | 2,000    | อ.จันจิรา    |
| 6                                                                          | วันแห่เทียนเข้าพรรษา                      | 2,000    | อ.ภาณุวัฒน์  |
| 7                                                                          | วันแม่แห่งชาติ                            | 3,000    | อ.พิมใจ      |
| 8                                                                          | วันปิยมหาราช                              | 2,000    | อ.อุไรพร     |
| 9                                                                          | ลอยกระทง                                  | 6,500    | อ.กัลยากร    |
| 10                                                                         | ค่ายส่งมอบสถานักเรียน                     | 20,000   | อ.สุรพงษ์    |
| 11                                                                         | พัฒนางานสถานักเรียน                       | 15,000   | อ.สุรพงษ์    |
| 12                                                                         | วันสำคัญทางศาสนา                          | 3,000    | อ.ปิ่นทกฤต   |
| 13                                                                         | จัดซื้อและซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์            | 180,000  | อ.จิตรภรณ์   |
| 14                                                                         | วัดผลประเมินผล                            | 214,400  | อ.นุจรี      |
| 15                                                                         | งานทะเบียนนักเรียน                        | 30,000   | อ.เบญจวรรณ   |
| 16                                                                         | ปัจฉิมนิเทศ                               | 5,000    | อ.จันจิรา    |
| 17                                                                         | ป้ายประกาศนักเรียนโควต้า                  | 5,000    | อ.จันจิรา    |
| 18                                                                         | สารสนเทศวิชาการและรับสมัคร                | 8,000    | อ.วิไลพร     |
| 19                                                                         | จัดซื้อและซ่อมอุปกรณ์งานดนตรี             | 40,000   | อ.ชิษณุ      |
| 20                                                                         | การซื้อและซ่อมแซมวัสดุอุปกรณ์สาระนาฏศิลป์ | 15,000   | อ.สุพัฒตรา   |
| 21                                                                         | การพัฒนาสื่อการจัดการเรียนรู้คณิตศาสตร์   | 15,000   | อ.จุฑารัตน์  |
| 22                                                                         | การพัฒนาการสอนวิทยาศาสตร์                 | 15,000   | อ.ทวีศิลป์   |

| ที่                                                                                                       | แผนงาน/งาน/โครงการ                                     | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|---------------|
| 23                                                                                                        | เศรษฐกิจพอเพียง                                        | 15,000   | อ.บัณฑิตฤต    |
| 24                                                                                                        | ภูมิปัญญาท้องถิ่น แดนดินถิ่นพบพระ                      | 5,000    | อ.จรี         |
| 25                                                                                                        | ปุยหมักรักดิน                                          | 5,000    | อ.สาธิต       |
| 26                                                                                                        | การหมักไบโอแก๊ส                                        | 5,000    | อ.พิมพ์ใจ     |
| 27                                                                                                        | งานธนาคารโรงเรียน                                      | 5,000    | อ.จรี         |
| 28                                                                                                        | สำรวจสวนพฤกษศาสตร์                                     | 5,000    | อ.ณัฐพร       |
| 29                                                                                                        | ลูกพว. รักสะอาด                                        | 5,000    | อ.พรพรรณ      |
| 30                                                                                                        | กลัดลูกสน พว.                                          | 2,000    | อ.จันจิรา     |
| 31                                                                                                        | น้ำดื่มโรงเรียน                                        | 50,000   | อ.ชูเกียรติ   |
| 32                                                                                                        | งานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน                           | 40,500   | อ.จุฑารัตน์   |
| 33                                                                                                        | สนับสนุนงานระบบดูแล                                    | 3,000    | อ.จุฑารัตน์   |
| 34                                                                                                        | โรงเรียนสุจริต                                         | 3,000    | อ.ภาณุวัฒน์   |
| 35                                                                                                        | เพศวิถี                                                | 5,000    | อ.ศุภระภาภรณ์ |
| 36                                                                                                        | สถานศึกษาสีขาวและพัฒนาพฤติกรรมนักเรียน                 | 10,000   | อ.เสรี        |
| 37                                                                                                        | จราจรน้อย                                              | 3,000    | อ.ชูเกียรติ   |
| 38                                                                                                        | 1 โรงเรียน 1 ตำรวจ                                     | 3,000    | อ.สุทธิ       |
|                                                                                                           | รวม                                                    | 866,400  |               |
| <b>มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน</b><br><b>มาตรฐานที่ 2 กระบวนการบริหารและการจัดการของผู้บริหารสถานศึกษา</b> |                                                        |          |               |
| 39                                                                                                        | พัฒนาสมรรถนะผู้บริหาร                                  | 30,000   |               |
| 40                                                                                                        | ส่งเสริมพัฒนางานการเงิน                                | 15,000   | อ.สาธิต       |
| 41                                                                                                        | ส่งเสริมพัฒนางานแผนงาน                                 | 3,000    | อ.จิตราภรณ์   |
| 42                                                                                                        | ส่งเสริมพัฒนางานพัสดุ                                  | 15,000   | อ.วิศัลย์ศยา  |
| 43                                                                                                        | พัสดุกกลาง                                             | 200,000  | อ.วิศัลย์ศยา  |
| 44                                                                                                        | งานสารบรรณ                                             | 50,000   | อ.ศุภระภาภรณ์ |
| 45                                                                                                        | พัฒนาศักยภาพและการมีส่วนร่วมของ<br>คณะกรรมการสถานศึกษา | 10,000   | อ.ศุภระภาภรณ์ |
| 46                                                                                                        | นิเทศภายใน                                             | 2,000    | อ.วิไลพร      |

| ที่                                                                                                         | แผนงาน/งาน/โครงการ                     | งบประมาณ  | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------|--------------|
| 47                                                                                                          | พัฒนาการให้บริการห้องพยาบาล            | 15,000    | อ.นาฏสินี    |
| 48                                                                                                          | ปรับปรุงภูมิทัศน์และอาคารสถานที่       | 170,370   | อ.ธีรธาร     |
| 49                                                                                                          | พัฒนางานกิจกรรมนักเรียน                | 15,000    | อ.สุทธิ      |
| 50                                                                                                          | พัฒนางานห้องสมุด                       | 80,000    | อ.นงนุช      |
| 51                                                                                                          | ขยายพันธุ์ไม้ดอกไม้ประดับ              | 8,000     | อ.จุรี       |
| 52                                                                                                          | งานปกครอง                              | 5,000     | อ.สุรพงษ์    |
| 53                                                                                                          | งานคหกรรม                              | 10,000    | อ.รัชกนิษฐ์  |
| 54                                                                                                          | สุดยอดสามดี...ที่พบพระวิทยาคม          | 25,000    | อ.พรพรรณ     |
| 55                                                                                                          | สารสนเทศประชาสัมพันธ์โรงเรียน          | 5,000     | อ.เอนก       |
| 56                                                                                                          | พัฒนาสื่อทัศนูปกรณ์งานประชาสัมพันธ์    | 15,000    | อ.เอนก       |
| 57                                                                                                          | ทำวารสารรายเดือน/รายปี                 | 45,000    | อ.เอนก       |
| 58                                                                                                          | พัฒนาสื่อทัศนูปกรณ์                    | 60,000    | อ.ทวิศิลป์   |
| 59                                                                                                          | พัฒนาสถานศึกษาเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ | 62,000    | กลุ่มสาระฯ   |
|                                                                                                             | รวม                                    | 840,370   |              |
| <b>มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน</b><br><b>มาตรฐานที่ 3 กระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ</b> |                                        |           |              |
| 60                                                                                                          | พัฒนางานฝ่ายบริหารงานบุคคล             | 3,000     | อ.มะลิวรรณ   |
| 61                                                                                                          | อบรมพัฒนาการเรียนการสอน                | 20,000    | อ.มะลิวรรณ   |
| 62                                                                                                          | การสร้างขวัญและกำลังใจ                 | 5,000     | อ.มะลิวรรณ   |
| 63                                                                                                          | พัฒนาห้องเรียน                         | 50,000    | วิชาการ      |
|                                                                                                             | รวม                                    | 78,000    |              |
| <b>มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน</b><br><b>มาตรฐานที่ 4 ระบบการประกันคุณภาพภายในที่มีประสิทธิผล</b>            |                                        |           |              |
| 64                                                                                                          | พัฒนาระบบงานประกันคุณภาพภายใน          | 5,000     | อ.วชิรภัทร์  |
|                                                                                                             | รวม                                    | 5,000     |              |
|                                                                                                             | รวมทั้งสิ้น                            | 1,789,770 |              |

2. รายละเอียดการใช้เงินงบประมาณหมวดสำรองจ่ายเพื่อการบริหาร

| ลำดับที่                              | แผนงาน/งาน/โครงการ                 | งบประมาณ  | ผู้รับผิดชอบ  |
|---------------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------|
| 1                                     | ค่าสาธารณูปโภค , น้ำมัน , ยานพาหนะ | 270,000   | ฝ่ายงบประมาณฯ |
| 2                                     | อบรม/สัมมนา/ไปราชการ               | 300,000   | ฝ่ายบุคคล     |
| 3                                     | งบผู้บริหาร                        | 337,110   |               |
| 4                                     | สำรองจ่าย                          | 674,220   |               |
| รวมเงินงบประมาณที่ขอใช้จัดสรรทั้งสิ้น |                                    | 1,581,330 |               |

รายละเอียดการใช้เงินงบประมาณหมวดบริหารสถานศึกษา (งบเงินเรียนฟรี 15 ปีอย่างมีคุณภาพ)

| ที่                                                                     | แผนงาน/งาน/โครงการ       | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|---------------|
| <p>มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน</p> <p>มาตรฐานที่ 1 คุณภาพของผู้เรียน</p> |                          |          |               |
| 1                                                                       | ห้องอุ่นใจ               | 3,000    | ครูณัฐพร      |
| 2                                                                       | วันต่อต้านยาเสพติด       | 3,000    | ครูเสรี       |
| 3                                                                       | วันเยาวชน                | 1,500    | ครูสุพัฒตรา   |
| 4                                                                       | ลูกเสือ                  | 33,549   | ครูเฉลิม      |
| 5                                                                       | ยุวกาชาด                 | 30,000   | ครูสุทธิ      |
| 6                                                                       | กิจกรรมนักศึกษาวิชาทหาร  | 2,500    | ครูชูเกียรติ  |
| 7                                                                       | วันคริสต์มาส             | 5,000    | ครูพัชรินทร์  |
| 8                                                                       | วันพ่อแห่งชาติ           | 1,500    | ครูเอนก       |
| 9                                                                       | สัปดาห์อาเซียน           | 4,000    | ครูณัฏฐิ์     |
| 10                                                                      | ค่ายคุณธรรมนำชีวิต       | 25,000   | ครูอุไรพร     |
| 11                                                                      | มารยาทไทย                | 1,000    | ครูอุไรพร     |
| 12                                                                      | วันรำลึกครูกลอนสุนทรภู่  | 5,000    | ครูเรณู       |
| 13                                                                      | กิจกรรมรักการอ่าน        | 2,500    | ครูณนุช       |
| 14                                                                      | วันภาษาไทยแห่งชาติ       | 2,500    | ครูรัชนิกร    |
| 15                                                                      | สัปดาห์ห้องสมุด          | 3,000    | ครูณนุช       |
| 16                                                                      | โครงการภาษาอังกฤษวันละคำ | 1,000    | ครูวิศัลย์ศยา |
| 17                                                                      | ภาษาจีนวันละคำ           | 1,000    | ครูวาสนา      |
| 18                                                                      | วัฒนธรรมวันสำคัญจีน      | 1,000    | ครูวาสนา      |
| 19                                                                      | สัปดาห์วิทยาศาสตร์       | 5,000    | ครูชูเกียรติ  |

| ที่ | แผนงาน/งาน/โครงการ                   | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ |
|-----|--------------------------------------|----------------|--------------|
| 20  | science camp                         | 5,000          | ครูเฉลิม     |
| 21  | ยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน         | 50,000         | ครูวิไลพร    |
| 22  | การแข่งขันศิลปหัตถกรรมนักเรียน       | 80,000         | ครูวิไลพร    |
| 23  | ศิลปหัตถกรรมนักเรียน การงานอาชีพฯ    | 25,000         | ครูจรี       |
| 24  | ศิลปหัตถกรรมนักเรียน คณิตศาสตร์      | 5,000          | ครูวชิรภัทร์ |
| 25  | ศิลปหัตถกรรมนักเรียน วิทยาศาสตร์     | 15,000         | ครูชูเกียรติ |
| 26  | ศิลปหัตถกรรมนักเรียน ภาษาไทย         | 6,000          | ครูเอนก      |
| 27  | ศิลปหัตถกรรมนักเรียน สังคมศึกษา      | 2,000          | ครูนุจรี     |
| 28  | ศิลปหัตถกรรมนักเรียน สุขศึกษาฯ       | 1,000          | ครูชลิต      |
| 29  | ศิลปหัตถกรรมนักเรียน ภาษาต่างประเทศ  | 1,000          | ครูพัชรินทร์ |
| 30  | ศิลปหัตถกรรมนักเรียน ศิลปะ           | 15,000         | ครูสุพัตรา   |
| 31  | งานแนะแนว                            | 5,000          | ครูจันจิรา   |
| 32  | ค่ายปลูกต้นกล้าศิลปินปั้นดาวนาฏศิลป์ | 20,000         | ครูสุพัตรา   |
| 33  | Open House                           | 153,286        | ครูวิไลพร    |
| 34  | Open House การงานอาชีพฯ              | 10,000         | ครูจรี       |
| 35  | Open House คณิตศาสตร์                | 10,000         | ครูวชิรภัทร์ |
| 36  | Open House วิทยาศาสตร์               | 10,000         | ครูชูเกียรติ |
| 37  | Open House ภาษาไทย                   | 10,000         | ครูเอนก      |
| 38  | Open House สังคมศึกษา                | 10,000         | ครูนุจรี     |
| 39  | Open House สุขศึกษาฯ                 | 10,000         | ครูชลิต      |
| 40  | Open House ศิลปะ                     | 10,000         | ครูสุพัตรา   |
| 41  | Open House ภาษาต่างประเทศ            | 10,000         | ครูพัชรินทร์ |
| 42  | ทัศนศึกษา ม.1                        | 22,440         | ครูสุรพงษ์   |
| 43  | ทัศนศึกษา ม.2                        | 30,360         | ครูธนวิทย์   |
| 44  | ทัศนศึกษา ม.3                        | 44,880         | ครูวชิรภัทร์ |
| 45  | ทัศนศึกษา ม.4                        | 53,580         | ครูเอนก      |
| 46  | ทัศนศึกษา ม.5                        | 49,875         | ครูชวนัส     |
| 47  | ทัศนศึกษา ม.6                        | 53,580         | ครูนาฏสินี   |
|     | <b>รวมทั้งสิ้น</b>                   | <b>849,050</b> |              |