



รายงานผลการดำเนินโครงการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



รายงานโครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โรงเรียนสวายจิกพิทยาคม

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาบุรีรัมย์

โรงเรียนสวายจิกพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาบุรีรัมย์ ได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์และเป้าหมายความสำเร็จตามนโยบายของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาขั้นพื้นฐาน และกระทรวงศึกษาธิการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และใช้แผนเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างรูปธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้ การดำเนินการพิจารณาในรูปของคณะกรรมการ โดยกำหนดโครงการ / กิจกรรมที่สำคัญในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์และจุดเน้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงเรียนสวายจิกพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาบุรีรัมย์ ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม/โครงการ จำนวน 70 โครงการ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายบริหารจัดการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ในกรอบวงเงิน 2,383,604 บาท (สองล้านสามแสนแปดหมื่นสามพันหกร้อยสี่บาท) เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้

รายการจัดสรร	งบที่จัดสรร	หมายเหตุ
ยอดเงินได้รับจัดสรร	2,383,604	
1.งบกลาง		
1.1 ค่าสาธารณูปโภค	250,000.00	
1.2 กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน 4 กิจกรรมหลัก	460,877.45	
รวมยอดงบกลาง	710,877.45	
สรุปยอดเงินอุดหนุนคงเหลือ	1,672,727.34	
2. งบสำรองจ่าย	51,000.00	
3. งบดำเนินการ	1,621,727.34	
3.1 งบบริหารงานวิชาการ	462,260.34	
3.2 งบกิจการนักเรียน	132,927.00	
3.3 งบบุคคล	282,540.00	
3.4 งบบริหารงานทั่วไป	706,000.00	
3.5 งบบริหารงานงบประมาณ	38,000.00	

ตามปฏิทินการบริหารแผนสู่การปฏิบัติ ได้กำหนดให้รายงานความก้าวหน้าและ ผลการดำเนินโครงการและการใช้จ่ายเงินงบประมาณจากแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีโครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนทั้งสิ้น 70 โครงการ โดยทุกโครงการได้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์แล้ว รายละเอียดตามตารางสรุปการใช้งบประมาณจากแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โครงการที่	ชื่อโครงการ / กิจกรรม	การดำเนินงานตามโครงการ						ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ยอดจัดสรร	ยอดคงเหลือ	ยังไม่ดำเนินงานตามโครงการ	กำลังดำเนินงานตามโครงการ	ดำเนินงานตามโครงการแล้ว		
						ส่งสรุปโครงการ	ยังไม่ส่งสรุปโครงการ	
ฝ่ายวิชาการ								
วข01	พัฒนาระบบงานวิชาการ	124,000.00	00			√		ครูนิตยา
วข02	ส่งเสริมศักยภาพนักเรียนสู่ความเป็นเลิศ	67,000.00	00			√		ครูลีลาวดี
วข03	ปรับปรุงห้องเรียนวิทยาศาสตร์	20,000.00	00			√		ครูรุ่งโรจน์
วข04	เรารัก ส.จ.พ.	23,000.00	00			√		ครูลีลาวดี
วข05	แนะแนวเข้มแข็ง	18,000.00	00			√		ครูอาทิตย์
วข06	รับนักเรียนปีการศึกษา 2562	12,000.00	00			√		ครูอาทิตย์
วข07	ห้องสมุดมีชีวิต สร้างความคิด สร้างปัญญา	74,800.00	00			√		ครูณัฐดารัตน์
วข08	องค์กรเข้มแข็งด้วยระบบสารสนเทศ	23,000.00	00			√		ครูพัชราภรณ์
วข09	พัฒนาระบบงานประกันคุณภาพ	6,000.00	00			√		ครูไพรวลัย
วข10	ยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน	53,000.00	00			√		ครูไพรวลัย
วข11	พัฒนาระบบงานการศึกษาพิเศษ (เรียนรวม)	5,000.00	00			√		ครูธณญา,ครูคณิตตา
วข12	ยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์	2,000.00	00			√		ครูณัฐดารัตน์,ครูชญาดา
วข13	พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนคณิตศาสตร์	10,400.00	00			√		ครูภัทราวดี,ครูนิตยา
วข14	พัฒนากลุ่มสาระภาษาต่างประเทศ	7,500.00	00			√		ครูวารินทร์
วข15	พัฒนากลุ่มสาระสังคมศึกษาฯ	10,000.00	00			√		ครูกุสุมา
วข16	พัฒนากลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย	6,000.00	00			√		ครูเกื้อกุล
วข17	พัฒนากลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพ	20,000.00	00			√		ครูอเทตยา
วข18	พัฒนากลุ่มสาระสุขศึกษาและพลศึกษา	10,000.00	00			√		ครูเสริมศักดิ์
วข19	โรงเรียนวิถีพุทธ	7,000.00	00			√		ครูลีลาวดี
วข20	พัฒนาการเรียนการสอน 8 กลุ่มสาระ	40,519.59	00			√		ครูกุสุมา
วข21	นิเทศภายในเข้มแข็ง	8,000.00	00			√		ครูนิตยา

โครงการที่	ชื่อโครงการ / กิจกรรม	การดำเนินงานตามโครงการ						ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ยอดจัดสรร	ยอดคงเหลือ	ยังไม่ดำเนินงานตามโครงการ	กำลังดำเนินงานตามโครงการ	ดำเนินงานตามโครงการแล้ว		
						ส่งสรุปโครงการ	ยังไม่ส่งสรุปโครงการ	
ฝ่ายบริหารงานทั่วไป								
บท01	โครงการพัฒนางานประชาสัมพันธ์	20,000.00	00			√		ครูอรณิชา
บท02	โครงการพัฒนาห้องโสตทัศนศึกษา	5,000.00	00			√		ครูชาตรี
บท03	โครงการเว็บไซต์โรงเรียน	5,000.00	00			√		ครูชาตรี
บท04	โครงการปรับปรุงพัฒนาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมโรงเรียนสวายจิกพิทยาคม	132,400.00	00			√		ครูพนัส
บท05	โครงการพัฒนาระบบ ict ใช้ในการสอน(เงินรายได้ฯ)	30,000.00	00			√		ครูอาทิตย์
ฝ่ายบุคคล								
บท01	โครงการพัฒนาฝ่ายบริหารงานบุคคล	15,000.00	00			√		ครูเสริมศักดิ์
บท02	โครงการพัฒนาบุคลากรโรงเรียนสวายจิกพิทยาคม	179,904.66	00			√		ครูอรณิชา
บท03	โครงการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา	-	-			√		ครูไพวัลย์
บท04	โครงการซ่อมแซมบำรุงครุภัณฑ์	2,750.00	00			√		ครูเสริมศักดิ์
บท05	กีฬาสามสัมพันธ์โรงเรียนขนาดเล็กในสหวิทยาเขตเมืองฯ	19,000.00	00			√		ครูเสริมศักดิ์
บท06	จ้างลูกจ้างชั่วคราว (เงินอุดหนุนจากงบกลาง)	99,450.00				√		ครูเสริมศักดิ์
ฝ่ายกิจการนักเรียน								
กก01	การพัฒนาระบบสภานักเรียนและสถานศึกษาสีขาว	24,000.00	00			√		ครูรุ่งโรจน์,ครูชาตรี,ครูปิยณัฐณ์
กก02	พัฒนาระบบงานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน	19,600.00	00			√		ครูวารินทร์
กก03	โครงการจัดกิจกรรมวันสำคัญ	20,000.00	00			√		ครูรุ่งโรจน์,ครูชาตรี,ครูปิยณัฐณ์
กก04	พัฒนาระบบงานสำนักงานฝ่ายกิจการนักเรียน	24,223.92	00			√		ครูจิรพร
กก05	โครงการพัฒนารถรับส่งนักเรียน	98,273.88	00			√		ครูบุญช่วย,อภิชาติ
กก06	โครงการวัยรุ่นใจใสไม่ท้องก่อนวัยอันควร	1,000.00	00			√		ครูชาตรี
กก07	ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	1,000.00	00			√		ครูชาตรี
กก09	โครงการคุณธรรม จริยธรรมนักเรียน	1,000.00	00			√		ครูรุ่งโรจน์,ครูชาตรี,ครูปิยณัฐณ์

โครงการที่	ชื่อโครงการ / กิจกรรม	การดำเนินงานตามโครงการ						ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ยอดจัดสรร	ยอดคงเหลือ	ยังไม่ดำเนินงานตามโครงการ	กำลังดำเนินงานตามโครงการ	ดำเนินงานตามโครงการแล้ว		
						ส่งสรุปโครงการ	ยังไม่ส่งสรุปโครงการ	
ฝ่ายงบประมาณ								
งป01	โครงการพัฒนางานบริหารงบประมาณ					√		ครูปาริฉัตร
	กิจกรรมที่ 1 พัฒนางานการเงิน	5,000.00	00			√		ครูชญาดา,ครูมนิสตา
	กิจกรรมที่ 2 พัฒนางานบัญชี	5,000.00	00			√		ครูมนิสตา,ครูคณิตดา
	กิจกรรมที่ 3 พัฒนางานพัสดุและสินทรัพย์	4,500.00	00			√		ครูธีระพงศ์,ครูธัญญา
	กิจกรรมที่ 4 ปรับปรุงห้องงบประมาณ	40,000.00	00			√		ครูปาริฉัตร,ครูธีระพงศ์
	กิจกรรมที่ 5 พัฒนางานนโยบายและแผนงาน	5,000.00	00			√		ครูปาริฉัตร,ครูธีระพงศ์
	กิจกรรมที่ 6 ซ่อมแซมครุภัณฑ์และจัดซื้อครุภัณฑ์	4,503.34	00			√		ครูปาริฉัตร,ครูธีระพงศ์
งป02	โครงการประหยัดพลังงาน	-	-			√		ฝ่ายงบประมาณทุกคน
กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน								
กพ01	วันคริสต์มาส(Christmas Day)	10,000.00	00			√		นางสาวขวัญฤตา ผลแม่นยำ
กพ02	โครงการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียนสวายจิกพิทยาคม	1,000.00	00			√		นายเสริมศักดิ์ ทองนำ
กพ03	ค่ายวิชาการ "ร้อง เล่น เต้น คิด ACADEMIC CAMP 2020"	40,000.00	00			√		นางนิตยา โพธิ์เปี้ยศรี
กพ04	โครงการพัฒนาทักษะ ICT สู่การเรียนรู้ศตวรรษที่ 21	40,000.00	00			√		นายอาทิตย์ สงวนรัมย์
กพ05	โครงการเสริมสร้างทักษะการดำรงชีวิต	239,880.00	00			√		นางสาวกุสุมา กลิ่งรัมย์
กพ06	วันสุนทรภู่	12,000.00	00			√		นางเกื้อกุล ดีรัมย์
กพ07	ตลาดนัดหัดขาย	3,000.00	00			√		นางอเทตยา แก้วศรีหา
กพ08	โครงการค่ายภาษาอังกฤษ	14,000.00	00			√		นายพนัส ไสรัมย์

ปัญหาและแนวทางการแก้ปัญหาการบริหารโครงการ

ความหมายของโครงการ

โครงการ(Project) คือ การกำหนดแนวทางในการแก้ปัญหา หรือการพัฒนางานที่มี วัตถุประสงค์เด่นชัด มีกิจกรรมที่ทำให้บรรลุจุดประสงค์อย่างเหมาะสม มีการจัดสรรทรัพยากรอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพ มีเวลาเริ่มต้นและเวลาสิ้นสุดงาน

ปัญหาการบริหารโครงการ

1. ปัญหาด้านการวางแผน
2. ปัญหาด้านการจัดสรรทรัพยากร
3. ปัญหาด้านการดำเนินงานตามแผน
4. ปัญหาด้านการประสานงาน
5. ปัญหาด้านการประเมินผล

1) **ปัญหาด้านการวางแผน** ในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการไม่ชัดเจน กำหนดได้ อย่างกว้างๆ บางวัตถุประสงค์ไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

แนวทางการแก้ไข ในการเขียนโครงการจะต้องวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน ซึ่งอาจอยู่ในรูปปริมาณหรือเชิงคุณภาพ บอก ปริมาณความสำเร็จเป็นร้อยละ ให้ชัดเจน

2) **ปัญหาด้านการจัดสรรทรัพยากร** ได้แก่ ทรัพยากรไม่เพียงพอ มีการจัดสรรทรัพยากรหรือ งบประมาณมาให้太少 ทำให้โครงการต่างๆไม่สามารถดำเนินโครงการต่อไปได้ หรือไม่สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจน ผู้บริหารหรือผู้ดำเนินโครงการมีความรู้太少 หรือขาดความเชี่ยวชาญในการดำเนินโครงการนั้น

แนวทางการแก้ไข

1. ก่อนดำเนินโครงการ ผู้ดำเนินโครงการต้องสรรหางบประมาณและแหล่งเงินทุนให้เพียงพอ
2. ต้องจัดสรรทรัพยากรบุคคล ให้มีความสามารถตรงตามงาน หรือแบ่งงานตามความถนัด
3. ต้องจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับโครงการในระยะยาว และตอบสนองด้านปริมาณ และคุณภาพ

3) ปัญหาด้านการดำเนินงานตามแผน

1. ในโครงการหนึ่งๆ มักขาดความเป็นเอกภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานของบุคคลไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. การดำเนินการตามแผนไม่มีการจดบันทึกไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทำให้เกิดปัญหาการปฏิบัติงานทุกมิติ

แนวทางการแก้ไข

1. กำหนดขอบเขตของการดำเนินงานและความรับผิดชอบตามแผนอย่างชัดเจน เพื่อให้ โครงการมีการดำเนินงานตามเอกภาพและเพื่อความต่อเนื่องในการแก้ปัญหาอย่างต่อเนื่องตลอดจนผู้รับผิดชอบจะเข้าใจงาน มากขึ้น
2. การดำเนินการตามแผน ควรจัดหาผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะในโครงการนั้น ๆ มาร่วมในการ ดำเนินการตามแผน
3. กำหนดให้มีคู่มือดำเนินงาน เอกสารการดำเนินงานต่าง ๆ ให้บุคลากรดำเนินงานตาม โครงการในทิศทางเดียวกัน

4) ปัญหาด้านการประสานงาน

ขาดการวางระบบผู้ประสานงานกลางที่ชัดเจน ในการดำเนินงานโครงการอย่างทั่วถึงและสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

แนวทางแก้ไข

1. กำหนดรูปแบบและรายละเอียดการดำเนินงานที่สอดคล้องกลมกลืนกับโครงการหนึ่ง ๆ และควรกำหนดนโยบาย เพื่อการประสานอย่างทั่วถึง ชัดเจน เพื่อให้มีความสัมพันธ์สอดคล้องต่อเนื่องกัน
2. วางแผนโครงการให้มีระบบโครงสร้าง การประสานที่เหมาะสมในแต่ละโครงการ

5) ปัญหาด้านการประเมินผล

ปัญหาด้านการประเมินผลโครงการที่อาจเกิดขึ้นได้ คือ

1. ปัญหาที่เกิดจากข้อมูลนำเข้า เช่น การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นต้องใช้ในการประเมินโครงการ
2. ปัญหาที่เกิดจากกระบวนการ เช่น ความไม่ชัดเจนและความไม่เหมาะสมในวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ
3. ปัญหาที่เกิดจากผลงาน เช่น ผลการประเมินที่ได้รับบิดเบือนจากความเป็นจริง

แนวทางแก้ไข

1. ผู้ประเมินต้องมีความเข้าใจในหลักการในการบริหารและการประเมินโครงการ
2. ในการประเมินต้องสร้างรูปแบบการประเมินให้เหมาะสมกับลักษณะโครงการ
3. การประสานงานระหว่างผู้ประเมินและผู้ดำเนินงานโครงการต้องสัมพันธ์กัน
4. การประเมิน ผู้ประเมินต้องประเมินตามความเป็นจริง ไม่บิดเบือนข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์ในการนำไปพัฒนาองค์กร